

ЈП “ИНГАС” ИНЂИЈА

Јавно предузеће за дистрибуцију гаса
22320 Инђија, Блок 63 објекат 14/2

Наш број: 3773/4

Датум: 30 .11.2024. године



Пословно име: Јавно предузеће за дистрибуцију гаса ИНГАС јп Инђија

Седиште: Инђија, Блок 63 објекат 14/II

Претежна делатност: 3522 – дистрибуција гасовитих горива гасоводом

Матични број: 08190135

ЈББК: 83137

Надлежни орган локалне самоуправе: Скупштина општине Инђија

Новембар 2024. године

САДРЖАЈ

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	
1.1. Општи услови привређивања.....	4
1.2. Правни и законски аспекти рада предузећа.....	5
1.3. Приоритетни циљеви.....	6
1.4. Планске мере и активности.....	7
1.5. Начин остваривања планских циљева и задатака.....	8
1.6. Остале активности	9
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА	9
2.1. Спроведене активности у области корпоративног управљања и активности у циљу унапређења корпоративног управљања.....	10
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ.....	12
3.1. Реализовани физички обим и финансијски показатељи у 2024. год.	12
3.2. Технолошки капацитети у енергетским делатностима дистрибуције гаса и јавног снабдевања.....	16
3.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе за 2024. годину.....	18
3.4. Спроведене активности за унапређење процеса рада.....	18
4. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОМЕТА И АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	19
4.1. Дистрибуција и управљање дистрибутивним системом.....	19
4.2. Промет природног гаса у јавном снабдевању.....	20
4.3. Одржавање гасоводних система и физички обим услуга.....	21
5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ.....	27
5.1. Финансијски план прихода и расхода за 2025. годину.....	27
6. АНАЛИЗА ТРЖИШТА И МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА ПРЕДУЗЕЋА.....	29
6.1. Сегментација тржишта.....	29
6.2. Тражња, понуда, набавка, конкуренција.....	29
6.3. Продаја робе	31
7. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ.....	32
7.1. Финансијски ризици.....	32
7.2. Тржишни ризик.....	32
7.3. Девизни ризик.....	32
7.4. Ризик од промене каматних стопа.....	32
7.5. Кредитни ризик.....	32
7.6. Ризик ликвидности.....	33
7.7. Порески ризик.....	33

8. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОМОЋ , СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ, РЕКЛАМУ, ПРОПАГАНДУ И РЕПРЕЗЕНТАЦИЈУ.....	33
9. РАСПОРЕЂИВАЊЕ ДОБИТИ И ПОКРИЋЕ ГУБИТКА.....	35
10. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	35
10.1. Утврђивање потребног кадра по структури.....	35
10.2. Запослени по службама.....	35
10.3. Квалификациона структура запослених.....	37
10.4. Запослени по годинама старости.....	37
10.5. Запослени по годинама радног стажа.....	37
10.6. Потребна средства за школовање и стручно усавршавање.....	37
10.7. Планирана средства за зараде и накнаде запослених, накнаде органима управе, и лицима ангажованим по уговорима.....	37
11. ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	39
11.1. Инвестиционо одржавање	39
12. ЗАДУЖЕНОСТ.....	40
12.1 Краткорочни кредити.....	40
12.2 Дугорочне кредити и дугорочне обавезе	41
13. <u>ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ.....</u>	41
13.1. План набавки.....	41
14 <u>ЦЕНЕ</u>	43
14.1 Цене прикључења на дистрибутивну гасну мрежу.....	43
14.2 Цене гаса	45
15 <u>УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА</u>	47
15.1 Регулација тржишта гаса.....	49
15.2 Отварање слободног тржишта гаса.....	50
15.3 Наплата потраживања од физичких лица.....	50
15.4 Наплата потраживања од корисника буџетских средстава и привреде ..	50
16 <u>ПРИЛОЗИ – Обрасци и Упитник корпоративног управљања за јавна предузећа</u>	

На основу члана 22. став 1. тачка 2. и члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 44. став 1. тачка 2. Статута ЈП „Ингас“ Инђија број 2977/1 од 19.09.2024. године, Надзорни одбор на седници одржаној дана 30.11.2024.године доноси

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

1.1. Општи услови привређивања

Услед раста светских цена енергента, последично и на нашем тржишту долази до раста продајних цена енергента како за потрошаче на јавном снабдевању тако и за потрошаче на слободном тржишту, разлози су због којих долази до мање потрошње гаса. Међутим у апсолутном износу, планиране количине уважавају и очекиване климатске услове, што у плану последично доводи до одступања од планираних количина гаса.

У смислу заштите животне средине, а која би имала утицаја на потрошњу алтернативних горива, као и изградње енергетских постројења на природни гас, дугорочно се у релативном смислу очекује повећање потрошње природног гаса.

Присуство страних компанија ће неутралисати монопол који данас има јак утицај на формирање набавне цене енергента. Можемо очекивати и даље јачање конкуренције у региону, те треба пажњу обратити на даље побољшање квалитета услуга, што може бити конкурентска предност предузећа. Таква предност се може остварити и усвајањем нових технологија код система мерења и регулације, нарочито у погледу све већег значаја да очитане количине потрошеног гаса буду стварне, правовремене и подржане савременим информационим решењима.

У дистрибуцији природног гаса је присутна конкуренција што се огледа у:

- Малом броју гасификованих индивидуалних потрошача у селима (неискоришћени тржишни потенцијал);
- Већем интересу домаћих и страних партнера за улагање у дистрибутивну гасну мрежу;
- 29 лиценцираних дистрибутера, са тенденцијом повећања броја дистрибутера;

Годишњи план и програм пословања даје правце развоја енергетских делатности, развој гасоводног система и промета гаса, кроз планирану инвестициону и развојну политику, економску консолидацију, финансијске ефекте пословања, еколошке аспекте и остале специфичности које карактеришу делатност.

ЈП Ингас Инђија послује као јавно предузеће основано од стране Скупштине општине Инђија дана 16.04.1990. године. Претежна делатност предузећа је дистрибуција гасовитих горива гасоводом.

ЈП Ингас поседује следеће лиценце, издате од Агенције за енергетику Републике Србије:

- за обављање енергетске делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом за природни гас,
- за обављање енергетске делатности снабдевања природним гасом,
- за обављање енергетске делатности јавног снабдевања природним гасом.

Наведене делатности предузеће обавља на основу Уговора о поверавању обављања делатности од општег интереса, закљученог са Владом Републике Србије дана 24.01.2007. године, Анекса уговора о поверавању обављања делатности од општег интереса потписаног дана 09.11.2012. године и Закључка Владе 05 број: 312-6358/2012 од 26.09.2012. године.

Поред претежне делатности ЈП "Ингас" обавља и послове на изради кућних гасних прикључака, као и остале делатности наведене у Статуту, у мањем и већем обиму а по захтевима тражишта са циљем потпунијег искоришћења капацитета, материјала и постојећих људских ресурса, а ради задовољавања потреба потрошача на тржишту где се обавља делатност од општег интереса.

У периоду 1990 – 2004. године природни гас је доведен до свих насељених места општине Инђија и на тај начин омогућено је коришћење истог у сваком домаћинству.

Гасификацијом индустријских зона у општини Инђија обезбеђено је коришћење гаса свим правним лицима која имају производне и пословне објекте на овим локацијама, а гасификацијом викенд зона у насељеним местима, обезбеђује могућност прикључења већег броја потрошача на дистрибутивну мрежу.

1.2. Правни и законски аспекти рада предузећа

Законски оквир рада и пословања предузећа дефинисан је :

- Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019);
- Законом о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013- испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 – др. закон, 103/20, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022); , 118/2021 – др. закон и 92/2023)
- Законом о раду („Сл. Гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 – одлука УС, 113/2017 и 95/2018 – аутентично тумачење),
- Законом о енергетици („Службени гласник РС“, бр. 145/2014, 95/2018 – др. Закон, 40/2021, 25/2023 – др. закон, 62/2023 и 94/2024);
- Условима и начином давања одобрења за прикључење дистрибутивном систему природног гаса (Правила о раду система за дистрибуцију гаса бр 185/2 од 08.01.2015. године)
- Начином мерења испорученог природног гаса; („Уредба о условима испоруке и снабдевања природним гасом, Службени гласник РС“ бр.49/2022, 32/2023 и 97/2023);
- Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 105/2016, 29/2017, 78/2022 и 57/2023);
- Методологијом за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 75/2014, 105/2016, 108/2016 исправка и 29/2017) ;
- Методологијом за одређивање трошкова прикључења на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 42/2016) ;
- Правилима о промени снабдевача (Сл. Гласник РС бр. 65/2015 и 10/2017) ;
- Начином обавештавања купаца (Закон о заштити потрошача „Сл. Гласник РС“ бр. 88/2021);
- Статутом предузећа број 2977/1 од 19.09.2024. године;
- Колективним уговором бр. 1556 од 29.04.2024. године;
- Актима предузећа;
- Одлуке Оснивача и Надзорног одбора;

Закон о енергетици, доноси значајна реформска одређења и дефинише динамику прилагођавања пословања јавног сектора у новим условима на слободном тржишту. Законска регулатива обавезује на усклађивање и промену постојећих процеса рада и пословања као и доношење одговарајућих организационих промена и овлашћења, која су овим Законом утврђена. Пракса је показала да у земљама, где је извршена организациона трансформација ради прилагођавања либералном тржишту гаса, доминирају, уместо вертикално интегрисаних система, хоризонтално интегрисани системи, по моделу савремених холдинг компанија са чланицама раздвојених енергетских делатности, као посебних правних лица. У почетној фази трансформације енергетских субјеката није реално очекивати да ће се реорганизација извршити у једном кораку, него корак по корак, до коначне верзије и праксе компанијске концепције организовања свих предузећа која се баве прометом енергената.

1.3. Приоритетни циљеви

Плански циљеви дефинисани за 2025. годину су:

- Повећање профитабилности (рентабилност, економичност...);
- Обезбеђивање континуираног и стабилног снабдевања тржишта енергентом;
- Примена нових техничких и технолошких процеса (информационе технологије);
- Даље смањење губитака на мрежи средњег притиска (6-16 бар) и мрежи ниског притиска (1-3 бар) на дистрибутивном подручју Ј.П. „Ингас“

Губици у дистрибуцији природног гаса су у границама одобреног одступања до 1,7%. План за смањење губитака који је достављен Агенцији за енергетику РС предвиђа перманентно праћење губитака на мрежама средњег и ниског притиска (челична и полиетиленска мрежа) и њихово смањење колико год је то могуће. Агенција за енергетику је признала ЈП Ингас-у укупне губитке на мрежи средњег и ниског притиска до 1,7%, што значи да се дистрибутеру овај проценат губитака признаје кроз одобрену цену, док све изнад тога мора покривати из остварене разлике у цени по основу продаје гаса. Контролом дистрибутивне гасне мреже у континуитету и заменом мерних уређаја код потрошача, постижу се очекивани ефекти смањења процента губитака у дистрибуцији. У циљу постизања што мањег техничког губитка у континуитету потребно је наставити са следећим активностима:

У стратегијама предузећа, циљеви коме предузеће тежи могу се дефинисати као:

- пословни циљеви,
- стратешки циљеви,
- остали циљеви.

Пословни циљеви

Стратегија предузећа утврђена је у правцу:

- тржишног позиционирања предузећа;
- повећање ефикасности при смањеном физичком обиму трговине;
- економичнија изградња гасоводних система;
- праћење, анализа и смањење губитака на мрежи;
- повећање удела на тржишту-преузимања дистрибуција у насељима;
- смањење трошкова;
- максимална искоришћеност постојећих људских ресурса.

Организација

- циљ: максимално прилагођена захтевима који произилазе из стратешке оријентације предузећа,
- даља обука и стручно усавршавање у оквиру свих служби (специјалистичке стручне обуке),
- усмереност ка коришћењу рачунара и одговарајућих програмских пакета (ефикаснији и квалитетнији рад извршилаца),
- обуке у складу са увођењем финансијског управљања и контроле,
- обуке у складу са потребом увођења стандарда менаџмента управљања квалитетом и стандарда везаног за заштиту на раду .,
- промена броја запослених у складу са развојем и потребама предузећа при чему би се мењала постојећа систематизација уз уважавање законских прописа који би могли утицати на измену систематизације.

Финансије

- даља потреба за изработом детаљних и свеобухватнијих финансијских планова (сагледавање реалних обавеза и потраживања на бази кога се планирају будуће активности и наменско и рационално трошење средстава),

- максимална ангажованост на наплати сопствених потраживања у циљу обезбеђења континуиране ликвидности.

Стратешки циљеви

Стратегија развоја предузећа, и оквир рада предузећа у великој мери дефинисан је и одређен законском регулативом, јер се ради о јавном предузећу са 100 % учешћем државног капитала. План и програм пословања опредељен је правцима развоја енергетских делатности, и енергетском политиком државе посматрајући правце развоја енергетских делатности и политику регулације цена. Инвестициона активност и развојна политика предузећа зависи од финансијских средстава која се остварују испоруком и прометом гаса путем дистрибутивне мреже.

Остали циљеви

- реалном ценом трошкова прикључења, обезбедиће се одговарајућа динамика финансирања нових прикључака и одржавање постојећих мрежа и опреме за дистрибуцију, регулацију и мерење природног гаса и тиме подизање нивоа услуге дистрибуције,
- обезбеђење прикључења што већег броја корисника природног гаса на изграђену дистрибутивну гасоводну мрежу, ради стварања услова за коришћење економичног еколошког енергента на територији општине Инђија,
- обезбеђење коришћења еколошког енергента са свих његовим утицајем на животну средину у општини Инђија,
- развој и унапређење делатности од посебног друштвеног интереса везано за дистрибуцију и коришћење природног гаса у домаћинствима, малој привреди и код комуналних потрошача,
- преузимање дистрибуције у насељеном месту Бешка, ради обезбеђења техничко-технолошког јединства функционисања и развоја дистрибутивне гасоводне мреже на целој територији општине Инђија,
- ангажовање слободних капацитета домаћих произвођача гасне опреме, уређаја и инсталација, као и слободних капацитета у грађевинарству и машинској индустрији општине Инђија,
- обављање континуираног и безбедног обављања делатности дистрибуције природног гаса на подручју територије општине Инђија, као делатности од општег интереса и задовољења потреба корисника природног гаса за овим енергентом,
- рационално коришћење расположивих материјалних и кадровских ресурса на реализацији програма гасификације,
- остваривање позитивног финансијског резултата у свим лиценцираним енергетским делатностима.

Применом горе наведених мера губици би се и у наредној години кретали приближно око 1,3 %, што је и у границама дозвољеног техничког губитка одобреног од стране Агенције за енергетику Републике Србије.

1.4. Планске мере и активности

Пословне активности које су потребне за реализацију дефинисаног плана за 2025. годину:

- Реалном ценом трошкова прикључења, обезбедиће се одговарајућа динамика финансирања нових прикључака и одржавање постојећих мрежа и опреме за дистрибуцију, регулацију и мерење природног гаса и тиме подизање нивоа услуге дистрибуције.
- Наплата потраживања, као активност највишег приоритета, планира се на вишем нивоу од оне постигнуте у 2024. години.
- Ребаждарење и замена мерача, као и стално праћење техничких губитака и њихово свођење на што је могуће мању вредност.

1.5. Начин остварења планских циљева и задатака

Да би се утврђени циљеви предузећа и остварили, потребно је предузети следеће планске активности:

- редовно контролисати мрежу ниског и средњег притиска гасним детектором и евентуална места цурења гаса одмах санирати.
- годишње баждарити предвиђених 2000 мерача протока гаса којима у наредним годинама истиче важност баждара, период од 5 година од претходног баждарења - рок дефинисан Законом.
- стално праћење радова на извођењу уличне инфраструктуре уз достављање тачних ситуационих цртежа са положајем гасних инсталација, како би се избегло оштећење гасних водова и неконтролисано истицање гаса.
- редовна контрола потрошача ради откривања неовлашћеног коришћења гаса.
- увођење нових технолошких достигнућа у мерењу и читавању потрошње путем даљинског читавања и праћења.

Применом горе наведених мера губици би се и у наредним годинама кретали приближно око 1 %, тако да би се сав технички губитак признао дистрибутеру кроз цену гаса и не би било додатних трошкова по том основу.

1.6. Остале активности

На захтев Агенције за енергетику Републике Србије Ингас је на седници Надзорног одбора од 19.04.2022. године доноси План преузимања мерних уређаја и мерно регулационих гасних станица за период од 2022. до 2024. године.

Према Плану ЈП Ингас је у обавези да у току 2022. године у своје власништво преузме по 25,3% од укупног броја не преузетих мерних уређаја и МРС на свом дистрибутивном подручју, у току 2023. године 37,6%, а у току 2024. године 37,1%, тако да на крају периода од три године, односно 2024 године сви мерни уређаји односно мерно регулационе гасне станице буду у власништво дистрибутера као његово основно средство у складу са важећом законском регулативом која то налаже. До 31.10.2024 године нису преузети сви мерни уређаји јер власници не желе да потпишу уговор о преузимању КМРС-а.

План преузимања мерних уређаја и мерно регулационих станица за период од 2022. до 2024. сачињен је и достављен Агенцији за енергетику Републике Србије ради давања сагласности. Агенција за енергетику је дала сагласност на План преузимања својом Одлуком бр. 272/2022-Д-01 од 23. јуна 2022. године.

Техничка служба ЈП“Ингас“ Инђија је у току 2024. (до 31.10.2024.) године преузела 87 КМРС.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће по организационој структури није подељено на посебне радне јединице, а унутрашња организација усклађује се са захтевима савременог начина рада и пословања и прилагођава се потребама потрошача. Како је дистрибуција гаса једна од инфраструктурних делатности од општег интереса, и рад служби је организован тако да у сваком моменту буде доступан потрошачима и корисницима наших услуга.

Надзорни одбор

Орган управљања у предузећу је Надзорни одбор.

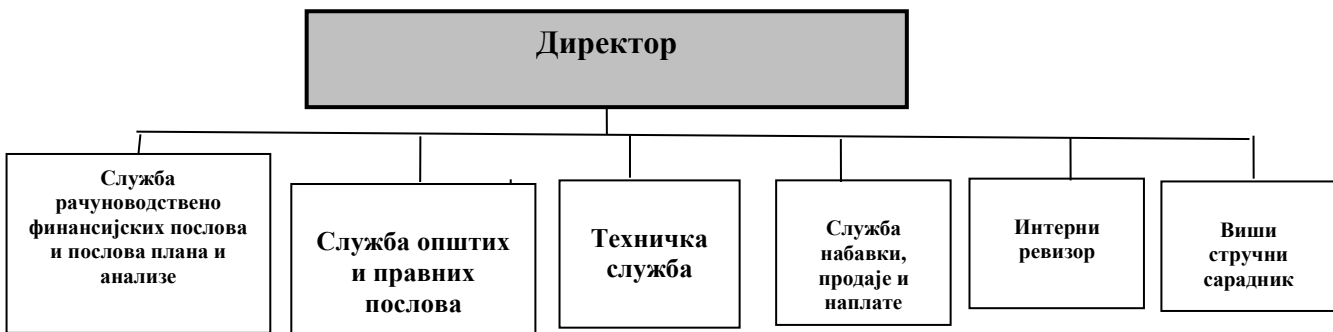
У складу са законским одредбама оснивач – Скупштина општине Инђија, је на својој седници од 18.10.2024. године донела Решење о престанку мандата Председнику и члановима Надзорног одбора предузећа и Решење о именовању председника и једног члана Надзорног одбора. До дана сачињавања Програма пословања није изабран нови члан из реда запослених. Члан Надзорног одбора из реда запослених коме је престао мандат дужан је да обавља дужност члана до избора новог члана, а најдуже шест месеци од дана престанка мандата.

Надзорни одбор се састоји од председника и два члана, и то:

- | | |
|---------------------------------|------------------|
| - Председник Надзорног одбора | - Драган Равић |
| - Члан | - Данијела Матић |
| - Члан – представник запослених | - Саша Дошен |

Организациони делови

Решењем Скупштине општине Инђија бр. 02-241/2024-I од 18.10.2024. године, за Вршиоца дужности директора Јавног предузећа "Ингас" Инђија именован је Новица Темуновић. Предузеће је организовало свој рад по независним службама како је наведено у следећој организационој шеми.



У складу са одредбама Закона о енергетици, и увођењем Методологије и Тарифног система за обрачун цене гаса од 2009. године за потребе регулације цена код Агенције за енергетику Републике Србије, врши се подела средстава, прихода, расхода и запослених по лиценцираним делатностима за сваку пословну годину.

2.1. Спроведене активности у области корпоративног управљања и активности у циљу унапређења корпоративног управљања

Корпоративно управљање данас представља једну од највише истраживаних области у економији уопште, а налази истраживања указују да квалитетно корпоративно управљање смањује информациону асиметрију између власника и менаџера и олакшава мониторинг; представља предуслов успешности пословања; смањује цену капитала предузећа; олакшава привлачење додатног капитала; олакшава процес „откривања цена“ на финансијским тржиштима и повећава њихову стабилност и ефикасност; минимизира ризик финансијског система тј. доприноси јачању поверења у финансијски систем; повећава атрактивност земље за директне стране инвестиције, и последично, води већој запослености и већем економском расту.

Увођење корпоративног управљања мотивисано је интерним разлозима и жељом оснивача ових предузећа да повећа ниво ефикасности, ефективности и транспарентности њиховог рада. Увођење корпоративног управљања у јавним предузећима обухвата превасходно следеће активности: израда законских и подзаконских докумената, увођење система лиценцирања директора и чланова надзорних одбора и унапређење система праћења, извештавања и одговорности за резултате пословања предузећа која су у власништву државе.

Јавна предузећа налазе се у специфичној позицији у односу на друге учеснике на тржишту. Са једне стране, други тржишни учесници могу да верују да држава ова друштва ставља у повлашћени положај, што може али и не мора да буде случај. Са друге стране, само предузеће коме је држава директни власник или путем локалних самоуправа, често могу да се нађу у проблему непрепознавања својих циљева. ЈП Ингас Инђија делимично ради по принципима тржишне економије, али ценовном политиком у јавном снабдевању се уважавају социјални и развојни циљеви, а они могу бити међусобно опречни. За разлику од компанија у приватном сектору, јавна предузећа уобичајено немају за циљ остваривање добитка. Јавна предузећа, посебно она који послују у областима од стратешког значаја, уобичајено имају социјалне (друштвене) циљеве - пружање услуга по цени испод пуне тржишне цене како би се исте учиниле доступним свим грађанима, и развојне

циљеве - подстицање развоја неког региона или индустрије. Вишеструки циљеви се јављају и из разлога што су законски дефинисани или што је већи број министарстава у позицији да утиче на пословање јавног предузећа.

Предузеће редовно доноси годишње оперативне планове. Планови и Извештаји о раду и пословању се достављају на сагласност оснивачу. У предузећу се редовно обавља контрола перформанси – спроводи се на кварталном и годишњем нивоу. Квартално извештавање усмерено је према оснивачу и ресорним Министарствима. Предузеће има комуникацију и редовно извештавање према Агенцији за енергетику која је од стране Министарства основана као регулаторно тело у енергетској делатности.

Када је у питању финансијска дисциплина и јавност у раду, 2021.године предузеће је утврдило процесе Финансијског управљања и контроле али управљања ризицима иако је дефинисано, регулисано је интерним актима предузећа. Предузеће врши редовно објављивање и обелодањивања свих информација и извештаја прописаних Законом на својој интернет страници а месечно се објављују информатори о раду предузећа.

Предузеће доставља годишње извештаје на основу података којима располаже из аката којима се регулише праћење пословања Централној јединици за хармонизацију. У наредном периоду, неопходно је извршити ревизију пројекта ФУК-а у складу са новим систематизацијама и новим процесима који проистичу из електронског пословања и законске регулативе. Потребно је да пословодство предузећа и Надзорни одбор присуствује семинарима и обукама из области корпоративног управљања, како би пословодство практично могло да препозна и интегрише елементе из корпоративног управљања у предузећу којим руководи.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. Реализовани физички обим и финансијски показатељи за 2024. годину

3.1.1. Преглед планираног и оствареног физичког обима у делатности дистрибуције природног гаса за период 01.01.2024. до 31.10.2024. године.

МЕСЕЦ	УКУПНО планирано	Остварено за првих 10 месеци (процена за 11 и 12)
	(kWh)	(kWh)
ЈАНУАР	56.376.266	48.981.730
ФЕБРУАР	50.364.183	34.689.804
МАРТ	50.573.001	30.850.906
АПРИЛ	39.104.029	18.397.839
МАЈ	20.561.454	15.208.727
ЈУН	17.715.387	15.755.961
ЈУЛ	19.568.002	17.098.365
АВГУСТ	20.305.697	16.638.353
СЕПТЕМБАР	25.908.874	18.382.118
ОКТОБАР	34.400.249	24.265.693
ОСТВАРЕНО ЗА 10 МЕСЕЦИ	334.877.143	240.269.496
НОВЕМБАР	48.689.827	30.850.000
ДЕЦЕМБАР	56.603.984	34.890.000
УКУПНО kWh:	440.179.954	306.009.496

**3.1.2. ИЗВРШЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА ПРВИХ ДЕСЕТ МЕСЕЦИ 2024.ГОДИНЕ
СА ПРОЦЕНОМ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ДО КРАЈА 2024. године**

ОПИС	План за 2024.годину	Извршење до 31.10.2024.	Процена реализације за 2024.годину
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ			
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
Приходи од продаје гаса	2315419404.67	1226579176.62	1750737670.88
Приходи од продаје робе и услуг.	3600000.00	2142486.22	2742486.22
Приходи од прикључака	23665500.00	12039347.45	15045341.05
Прих.од употребе сопств.произв.	16680000.00	3768653.65	4256284.00
УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	2359364904.67	1244529663.94	1772781782.15
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
Трошкови материјала			0.00
Набавна вредност гаса	2141193467.49	1088454439.39	1585767125.89
Трошк.материј.за израду учинака	8200000.00	1371025.80	450000.00
Трошк.материјала за одрж.гасовода	1460000.00	662975.96	782976.00
Трош.рез.делова за одржав.гасов.	12826300.00	3967316.72	6267317.00
Трошк.рез.делова за одрж.остал.основн.сред.	2480000.00	1301800.24	1401801.00
Трошк.материјала за одрж.остл.основн.средст.	1250000.00	23582.03	38583.00
Трошк.синтог инвентара	550000.00	21006.67	41007.00
Трошкови личних заштитних средст.	3700000.00	2296600.00	2796600.00
Трошкови канцеларијског материјала	2750000.00	2063340.01	2650000.00
Трошк.осталог режијског материјала	120000.00	87510.00	97510.00
Остали помоћни материјал за гасоводе	925000.00	603547.75	633548.00
Остали помоћни материјал за ост.опрему	300000.00	0.00	10000.00
Трош.средстава за одрж.хигијене	480000.00	264130.20	354130.20
Трошкови електричне енергије	600000.00	441673.90	552674.00
Трошкови горива	3200000.00	2178394.42	2878395.00
Трошкови грејања	530000.00	218906.64	318907.00
Трошкови зарада,накнада зарада и остали лични расходи			
Трошкови бруто зарада запослених	78788710.00	61450581.23	74716460.91
Трошк.пореза и доприн.на терет послодавца	11936490.00	9316475.89	11326256.66
Трошк.накнада по угов.о делу и пов.и привр.пословима	2423952.00	1858199.53	2423952.00
Трошк.накнада надзорног одбора	2705096.00	2145899.28	2595900.00
Солидарна помоћ запосленима	1000000.00	606050.30	706050.30
Трошкови дневница служ.пута	50000.00	0.00	30000.00
Трошкови превоза запослених	1300000.00	742409.93	912410.00
Трошк.путарина, и сл.путовања	200000.00	0.00	10000.00
Трошкови отпремнина	0.00	0.00	0.00
Трошкови јубиларних награда	60000.00	46206.90	46206.90
Трошкови накнада запосленима	2780000.00	2187653.16	2217653.16
Трошкови стипендирања студената	420000.00	180000.00	225000.00
Трошкови производних услуга			
Трошкови услуга на изради учинака	8480000.00	2216989.00	2666339.84
Трошкови услуга превоза	40000.00	0.00	20000.00
Трошкови поштанских услуга	3000000.00	2330126.11	2900000.00
Трошк.услуга одржавања гасовода	7480000.00	5380676.03	5430676.03
Трошк.услуга одржав,остали осн.средстав.	3180000.00	2314761.20	2514761.20
Трошкови закупнине	2500000.00	1993234.94	2286386.74
Трошкови рекламе и оглашавања	760000.00	309350.84	760000.00
Трошкови комуналних услуга	180000.00	97672.81	122672.81
Трошкови осталих производних услуга	100000.00	113356.80	113356.80
Трошкови амортизације и резервисања	0.00		
Трошкови амортизације и резервисања	33500000.00	22527335.05	32300000.00

Нематеријални трошкови			
Трошк.интелект.услуга и струч.усаврш.	6590000.00	2418894.36	2995894.36
Трошк.непроизводних услуга на гасоводима	3925000.00	1354194.46	1554194.46
Трошк.осталих непроизводних услуга	6840000.00	5229919.63	6729919.63
Трошкови репрезентације	980000.00	858966.96	980000.00
Трошкови осигурања	6275500.00	4035242.58	4725242.58
Трошкови провизије платног промета	1500000.00	690415.76	890415.76
Трошкови чланарина	790000.00	530046.20	634155.44
Трошкови пореза који не зависе од резултата	1330000.00	809921.95	1009921.95
Трошкови такси и вештачења	1020000.00	64769.39	84769.39
Трошкови огласа -јавне набавке	0.00	17850.00	17850.00
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	2370699515.49	1235783450.02	1768987021.01
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	0.00	8746213.92	3794761.14
ПОСЛОВНИ ГУБИТАК	11334610.82	0.00	0.00
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ			
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ			
Приход од камата из дужн.повер.односа	14100000.00	9747374.89	11200000.00
Приходи од осталих камата	4900000.00	4539623.61	5350000.00
Остали финансијски приходи	50000.00	0.00	10000.00
Приходи од курсних разлика	0.00	0.00	0.00
УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	19050000.00	14286998.50	16560000.00
	0.00		
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	0.00		
Расх.камата из дужнич.поверил.односа	40000.00	163.73	500.00
Расходи камата по кредитима	2100000.00	0.00	0.00
Негативне курсне разлике	0.00	0.00	0.00
Остали финансијски расходи	10000.00	0.00	10000.00
УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	2150000.00	163.73	10500.00
ФИНАНСИЈСКИ ДОБИТАК	16900000.00	14286834.77	16549500.00
ФИНАНСИЈСКИ ГУБИТАК	0.00	0.00	0.00
НЕПОСЛОВИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ			0.00
НЕПОСЛОВИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ			0.00
Наплаћена исправљена потраживања	8000000.00	0.00	4000000.00
Остали непоменути приходи	40000.00	11632019.98	11632019.98
Ванредни приходи	5000.00	4.16	100.00
УКУПНИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ	8045000.00	11632024.14	15632119.98
НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ	0.00	0.00	0.00
Исправка-инд.отп.потраживања	5000000.00	0.00	5000000.00
Издаци за спорт,културу,образовање	1700000.00	1410120.93	1700000.00
Отпис потраживања-директан отпис	1000000.00	416627.97	700000.00
Ванредни расходи	90000.00	35.30	100.00
УКУПНИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ	7790000.00	1826784.20	7400100.00
НЕПОСЛОВНИ ДОБИТАК	255000.00	9805239.94	8232019.98
НЕПОСЛОВНИ ГУБИТАК	0.00	0.00	0.00

РЕКАПИТУЛАЦИЈА

ОПИС	План за 2024.годину	Извршење до 31.10.2024.	Процена реализације за 2024.годину
УКУПНИ ПРИХОДИ	2386459904.67	1270448686.58	1804973902.13
УКУПНИ РАСХОДИ	2380639515.49	1237610397.95	1776397621.01
УКУПАН ДОБИТАК	5820389.18	32838288.63	28576281.12
УКУПАН ГУБИТАК	0.00	0.00	0.00

Процена реализације до краја 2024. године вршена је на основу реализације за 10 месеци 2024. године уз планирану процену реализације за 11 и 12 месец 2024. године. Приходи од продаје робе (гаса) утврђени су на бази оствареног физичког обима за 10 месеци 2024. године и очекиваног физичког обима, уз примену продајних цена из месеца октобра. Набавна вредност робе (гаса) утврђена је на основу оствареног физичког обима за 10 месеци 2024. године и очекиваног физичког обима за 11. и 12. месец 2024. године, уз примену набавних цена добављача за месец октобар.

3.1.3. Планирани и остварени радови на инвестиционом одржавању и пруженим услугама у 2024. години

За гасоводне системе који су у функцији планиране су и остварене следеће активности:

1. Скидање и сервисирање мерача и постављање ребаждарених мерача на КМРС због истека временског периода жига. Планом за 2024. годину је предвиђено баждарење 2000 мерача, а закључно са 31.10.2024. остварено је 1159 баждарења са заменом(Г4 и Г6 мерачи)
Према тренутном темпу замене мерача и оствареном броју замена у току новембра месеца, очекујемо да ће на крају 2024. године бити извршена замена око 80 % планираних количина.
2. Сервисирање и редовно одржавање мерно регулационих и регулационих гасних станица које су власништву ЈП „Ингас“ и које смо преузели од потрошача. Све МРС и РС предвиђене за сервисирање су у току трећег и четвртог квартала 2024. године детаљно прегледане. Сервисирање је укупно 119 гасних станица (МРС, РС и РОС).
3. Сервисирање регулатора притиска: Унис, Пан-Гас, Водоинсталатер, Енерго-монт и кућних мерно регулационих сетова Г4 и Г6. Сервисирање је или замењено 40 регулатора притиска разних произвођача.
4. Контрола катодне заштите за ГМРС Инђија и ГМРС Бешка – два пута годишње, у другом и трћем кварталу, резултати мерења су задовољили предвиђене норме, односно катодна заштита челичних гасовода је у функцији. Укупно извршено 90 мерења.
5. Провере уземљења на РС I, II, III, Југоисточна радна зона Инђија, Љуково, Нови Карловци, Крчедин, Нови и Стари Сланкамен, Марадик, Чортановци, Сланкаменачки Виногради, Марадички крст, Блок 44, 51, 26, 28 и свим преузетим станицама – једном годишње, планирано је 100 контролних мерења од чега је урађено 87 мерења.
6. Чишћење од корозије и антикорозиона заштита бојењем свих гасних славина и противпожарних шахти на челичним разводним гасоводима, преглед и евентуална поправка ваздушних ознака трасе.
7. Пуњење уређаја за одоризацију два пута годишње и контрола четири пута годишње. Послове одоризације обавља овлашћено предузеће. Контролу присуства одоранта са израдом записника извршиће ЈП „Ингас“ до краја календарске године.
8. У току 2024. године комплетна челична гасна мрежа је проверена на непропусност, као и део ПЕ мреже Контрола комплетне челичне и делова полиетиленске мреже изведена је гасним детектором са санирањем откривених места истицања гаса (укупно је санирано четири места на којима је откривено неконтролисање истицање гаса).
9. Контрола против пожарних шахти и одушних лула на разводном челичном гасоводу и противпожарних ПЕ славине на полиетиленској гасној мрежи – два пута годишње. Све ППШ и гасне ПЕ су проверене на непропусност и функционалност и утврђено је да није било истицања, као и да су сви вентили у исправном стању.
10. Остале активности
 - текуће одржавање ограда на МРС, РС и РОС
 - контрола стубића катодне заштите и сл.

- У циљу што бољег функционисања система дистрибуције гаса и задовољавања потреба потрошача, у 2024. години до 31.10.2024. године пружане су следеће услуге потрошачима :

1. Измештање кућних гасних прикључака.....10 ком
2. Санација оштећених кућних прикључака и ПЕ – мреже..... 12 ком
3. Замена дотрајалих металних кутија за КМРС 46 ком
4. Технички пријем кућних гасних инсталација са пуштањем гаса.....242 ком
5. Овера пројеката кућних гасних инсталација са пуштањем гаса..... 114 ком
6. Број оверених зелених картона 242 ком
7. Број санација оштећених ПЕ дистрибутивних водова 12 ком

ИЗРАДА НОВИХ КУЋНИХ ГАСНИХ ПРИКЉУЧАКА – ДО 31.10.2024. СА ПРОЦЕНОМ ДО КРАЈА 2024.ГОДИНЕ

Насеље	Број прикључака ПЛАНИРАНО до 31.12.2024.	Број прикључака ОСТВАРЕНО до 31.10.2024.	Процена броја нових прикључка до 31.12.2024.
ИНЂИЈА	60	30	49
ЉУКОВО	14	5	5
ЈАРКОВЦИ	11	1	1
КРЧЕДИН	25	9	11
НОВИ КАРЛОВЦИ	28	14	19
НОВИ СЛАНКАМЕН	20	15	20
СТАРИ СЛАНКАМЕН	30	2	2
ЧОРТАНОВЦИ	40	20	27
МАРАДИК	10	5	5
СЛАНК.ВИНОГРАДИ	5	3	5
ДУНАВСКА ОБАЛА БЕШКА	7	3	3
УКУПНО:	250	107	147

3.2. Технолошки капацитети у енергетским делатностима дистрибуције гаса и јавног снабдевања

1. Дужина система	368.597 m
- гасоводи средњег притиска:	63.581 m
- дистрибутивне гасне мреже:	305.016 m
2. Укупно урађених кућних прикључака:	10.789 ком
Број активних потрошача у групи мала потрошња домаћинства и мала потрошња остали	11.441 ком
Број активних потрошача у групи равномерна, неравномерна и ванвршна потрошња у обе категорије	150 ком
3.Радни притисци - гасоводи средњег притиска:	6 - 12 бара
- дистрибутивне гасне мреже:	1 – 3 бара
4.Старост система:	33 год.

Могући ресурси ЈП „Ингас“ по средњерочном плану у делатности дистрибуције гаса, јесу у ствари изграђена гасна мрежа у свим насељима у општини, будући гасни прикључци на новоизграђеној гасној мрежи која ће бити изведена према посебним допунским пројектима. Поред овог, ЈП „Ингас“ ће као и ранијих година стално прикључивати на постојећу изграђену гасну мрежу нове потрошаче, који склопе уговор о прикључењу.

У складу са тим дајемо табеларни приказ пројектованог стања (гасна мрежа и пројектовани број прикључака по насељеним местима) и изведеног стања, као и њихову разлику која представља будуће ресурсе у изградњи.

ГАСНА МРЕЖА – УКУПНО (ПЕ И ЧЕЛИК)

Р. Б.	НАСЕЉЕ	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ –ОСНОВНИ ПРОЈЕКТИ (м) (1)	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ–ДОПУНСКИ ПРОЈЕКТИ (м) (2)	ПРОЈЕКТОВАНА МРЕЖА УКУПНО (м) (3)	ИЗВЕДЕНА МРЕЖА УКУПНО (м) (4)	РАЗЛИКА изведено.- пројекат (м) (4-3)
1	ИНЂИЈА	124 060	34714	158774	169486	10712
2	ЉУКОВО	16 335		16 335	12710	-3625
3	ЈАРКОВЦИ	8 670		8 670	8331	-339
4	КРЧЕДИН	24 072	1 000	25 072	34030	8958
5	Н.КАРЛОВЦИ	24 197		24 197	21528	-2669
6	Н.СЛАНКАМЕН	30 854	6236	37 090	40689	3599
7	МАРАДИК	23 245	1 674	24 919	25020	101
8	ЧОРТАНОВЦИ	31 900	8 500	40 400	44840	4440
9	СТ.СЛАНКАМЕН	11 170	3 200	14 370	17420	3050
10	СЛ.ВИНОГРАДИ	4 460	1 753	6 213	6270	57
11	БЕШКА – Д. ОБАЛА	2 850		2 850	5504	2654
	УКУПНО	301 813	57 077	358 890	385828	

ГАСНА МРЕЖА – ЧЕЛИК , П = 6-12 бар

Р Б	ГАСОВОД	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ – ОСНОВ.ПРОЈ. (м) (1)	ПРОЈЕКТОВАНА ДУЖИНА МРЕЖЕ–ДОПУНСКИ ПРОЈЕКТИ (м) (2)	ПРОЈЕКТОВАНА МРЕЖА УКУПНО (м) (3)	ИЗВЕДЕНА МРЕЖА УКУПНО (м) (4)	РАЗЛИКА (м) (4-3)
1	ИНЂИЈА-ЈАРКОВЦИ – ЉУКОВО-Н.КАРЛОВЦИ	20320	7 257	27 992	28 933	+941
2	БЕШКА-КРЧЕДИН-МАРАДИК-Н.СЛАНКАМЕН СТ.СЛАНКАМЕН	30710	2 777	33 487	34 648	+1 161
	УКУПНО:	51 030	10 034	61 064	63 581	+2 517

КУЋНИ ГАСНИ ПРИКЉУЧЦИ

Р.Б.	МЕСТО	ПО ПРОЈЕКТУ (ОСНОВНИ И ДОПУНСКИ) (КОМ)	ДО САДА ИЗВЕДЕНО (КОМ)	РАЗЛИКА (КОМ)
1	ИНЂИЈА	6019	6993	+974
2	ЉУКОВО	430	394	-36
3	ЈАРКОВЦИ	187	174	-13
4	КРЧЕДИН	937	627	-310
5	Н.КАРЛОВЦИ	920	628	-292
6	Н.СЛАНКАМЕН	1128	670	-458
7	МАРАДИК	713	377	-336
8	ЧОРТАНОВЦИ	1026	638	-388
9	СТ.СЛАНКАМЕН	329	226	-103
10	СЛ.ВИНОГРАДИ	220	41	-179
11	БЕШКА	50	21	-29
	УКУПНО:	11959	10789	

НАПОМЕНА: У могуће ресурсе ЈП „Ингас“-а спадају инвестиције на челичном гасоводу и на полиетиленском гасоводу, као и гасификација нових објеката колективног становања или индустријских зона које ће се градити у зависности од будућих развојних пројеката општине Инђија.

3.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе за 2024. годину

У првих десет месеци 2024. године је испоручено корисницима дистрибутивног система 240.269.496 kWh природног гаса, што је за 94.607.646 kWh мање од планираних количина за првих десет месеци 2024. године односно у процентима 28 % мање од планираног. Код потрошача на снабдевању су за десет месеци прометоване мање количине од планираних, односно пријављених по поруџбеницама од стране купаца на снабдевању. Разлози због којих је дошло до одступања код потрошача на снабдевању је тај што фирма “TOYO tire” Србија нема потрошњу природног гаса као што је било пријављено по плану снабдевања. Код фирме Фармина пријављене количине нису утрошене, јер је потрошња из претходне године само прераспоредијена на два места испоруке.

Мањи физички обим промета код купаца на јавном снабдевању и снабдевању утицао је на однос планираних и остварених прихода по основу продаје гаса. До краја 2024. године се очекује да ће приходи од продаје гаса бити мањи од планираних, на шта свакако може да утиче климатски фактор који је у овом моменту непредвидив, а директно се одражава на остварену потрошњу, пре свега код купаца из категорије потрошача „домаћинства“.

3.4. Спроведене активности за унапређење процеса рада

Ингас је наставио са набавком опреме на МРОС и МРС уградњом електронских коректора запремине природног гаса, чиме се остварује могућност прецизнијег мерења. У 2024. години је на МРОС и МРС уграђено 6 нових електронских коректора. У току другог и трећег квартала 2024. године завршен је ремонт и сервисирање свих регулатора притиска на МРОС и РОС по насељеним местима на дистрибутивном подручју

4. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОМЕТА И АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Планом су номиноване количине од 436.585 MWh, од чега ће се потрошачима на јавном снабдевању и снабдевању испоручити 433.567 MWh јер се за 2025. године очекује губитак на дистрибуцији од 3.018 MWh или 0.69 % од укупно преузетих количина. У случају значајнијих одступања реализованих од планираних количина, сачиниће се измене и допуне Програма пословања за 2025. годину које ће бити усвојене и у истом поступку као и Програм пословања за 2025. годину.

Биланс количина гаса

1. Натурални показатељи		2024	2025	2025/2024
2. Укупне количине гаса за преузимање на дистрибутивном систему	MWh	443.045	436.585	0,99
2.1. За јавно снабдевање	MWh	208.186	235.201	1,13
2.2. За снабдевање	MWh	234.859	201.385	0,86
3. Губици на дистрибутивном систему (просечне вредности у %)	%	0,6	0,69	/
4. Губици на дистрибутивном систему (у kWh ³)	MWh	2.874	3.018	1,05
4.1. Процент губитака на јавном снабдевању	%	1,40	1.30	/
4.2. Процент губитака на снабдевању	%	0	0	/
5. Укупне количине за испоруку са дистрибутивне мреже	MWh	440.171	433.567	0,98
5.1. Испоручено на јавном снабдевању	MWh	205.311	232.182	1,13
5.2. Испоручено на снабдевању	MWh	234.859	201.385	0,86

4.1. Дистрибуција и управљање дистрибутивним системом

Обезбеђење довољних количина на нивоу од 436.585.715 kWh за тржиште гаса, у складу са номинованим количинама и Енергетским билансом земље, потрошачи гаса ће задовољити своје потребе, а у случају кризе снабдевања, предузеће ће предузети посебне интервентне мере, у складу са републичком и покрајинском политиком снабдевања уз поштовање Уредбе о испоруци природног гаса.

Активирањем државног централног складишта гаса, отворена је могућност држања залиха енергента, а тиме је постигнута и сигурност за сезонски повећаним потребама за енергентом. Активирањем гасовода „Јужни ток“ обезбеђује се стабилност у снабдевању, што свакако отвара нове могућности увознику у смислу преговарања и уговарања најповољнијих услова. Иначе, проблем државе се огледа у „уском грлу“ капацитета са само једним транспортним путем из правца Мађарске. Завршетком подземног складишта гаса у Банатском двору, делимично је решено отежано снабдевање у ванредним ситуацијама, приликом настанка прекида у испоруци на транспортном систему у зимском периоду. Дугорочни уговор увозника са ино-добављачем истиче 2025. године и по информацијама добијеним од ЈП „Србијасгас“-а, што свакако обезбеђује стабилност у снабдевању, али не и стабилну ценовну политику на тржишту.

Од 01.11.2014. године Методологијом коју је прописала Агенција за енергетику Републике Србије сви потрошачи се разврставају у следеће категорије:

КАТЕГОРИЈА 1: Потрошачи гаса на мрежи притиска до 6 бар су разврстани у следеће групе места испоруке:

- равномерна потрошња (K1P)
- неравномерна потрошња (K1H)
- ванвршна потрошња (K1B)
- мала потрошња домаћинства, (K1МПД)
- мала потрошња остали (K1МПО)

КАТЕГОРИЈА 2: Потрошачи гаса на мрежи притиска од 6 бар до 16 бар су разврстани у следеће групе места испоруке:

- равномерна потрошња (K2P) ,
- неравномерна потрошња (K2H),
- ванвршна потрошња (K2B),

У оквиру категорије 1 групе места испоруке „мала потрошња домаћинства“ и „мала потрошња остали“ разврставају се места испоруке са мерним уређајима максималног капацитета мањег или једнаког 10 m³/ час.

На основу ове поделе на категорије и групе потрошача урађен је план и реализација количина природног гаса која је прометована за десет месеци 2024. године и процене за 11. и 12. месец 2024.године. На основу планираног физичког обима по свим категоријама потрошача, приходи од продаје гаса утврђени су применом важећих цена у месецу октобру и одобреним ценама на јавном снабдевању од 01.11.2023.године, за сваку категорију потрошача.

4.1.1. Планиране количине енергента за набавку од Србијасгаса за јавно снабдевање и снабдевање и за дистрибуцију по категоријама потрошача у 2025. години

У 2025.години се планира набавка природног гаса од добављача ЈП Србијасгас-а за потребе снабдевања свих потрошача на дистрибутивној мрежи ЈП Ингас-а Инђија.

Планиране количине за набавку од Србија гаса за 2025. годину

НАБАВКА 2025	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	УКУПНО kWh
снабдевање	54,678,300	46,001,773	45,183,985	55,520,900	201,384,958
Ј снабдевање	85,172,743	58,578,096	37,665,064	53,784,854	235,200,757
УКУПНО kWh	139,851,043	104,579,869	82,849,049	109,305,754	436,585,715

4.2. Промет природног гаса у снабдевању и јавном снабдевању у 2025. години

Планирана је испорука енергента потрошачима на јавном снабдевању – односно крајња потрошња.

У следећој табели приказане су планиране количине за испоруку потрошачима у делатности јавног снабдевања за 2025. годину према категоријама и групама потрошача из Методологије.

4.2.1. Планиране количине за испоруку корисницима на јавном снабдевању у 2025. години

Ј снабдевање	јануар	фебруар	март	април	мај	јун	јул	август	септембар	октобар	новембар	децембар	УКУПНО kWh
МП домаћинств	34,351,286	32,618,514	15,443,974	29,092,727	15,122,234	12,888,388	15,111,238	1,517,474	19,404,860	8,515,808	17,298,549	25,634,886	226,999,939
МП остали	162,109	167,493	193,040	37,102	16,495	7,388	6,874	9,118	17,344	57,461	120,739	162,907	958,068
К1 ВАЊВРШНА	6,426	6,116	9,446	12,537	1,324	570	104,859	265,586	494,369	186,996	15,421	9,020	1,112,672
К1 РАВНОМЕРНА	15,057	15,102	12,311	0	5,843	2,201	3,844	6,375	10,526	9,975	11,404	16,582	109,220
К1 НЕРАВНОМЕРНА	209,080	231,700	320,680	104,893	4,117	2,702	3,042	4,443	8,177	81,606	206,573	297,531	1,474,543
К2 ВАЊВРШНА	10,183	4,609	3,969	336,493	47,443	27,938	1,655	0	7,655	79,297	121,521	3,588	644,350
К2 НЕРАВНОМЕРНА	84,106	101,336	113,170	26,946	48,597	40,415	91,657	103,260	9,349	64,988	83,816	115,953	883,594
УКУПНО kWh	34,838,247	33,144,871	16,096,589	29,610,698	15,246,053	12,969,602	15,323,167	1,906,255	19,952,280	8,996,132	17,858,024	26,240,468	232,182,386

4.2.2. Планиране количине за испоруку корисницима на снабдевању у 2025. години

Поред количина енергента потребних за јавно снабдевање планирају се и количине за испоруку квалификованим купцима који се у складу са Законом о енергетици налазе на слободном тржишту. Квалификовани купци су потрошачи гаса који годишње троше више од 100.000 м³ енергента.

У табели су приказане планиране количине за испоруку корисницима на снабдевању у 2025. години.

снабдевање	јануар	фебруар	март	април	мај	јун	јул	август	септембар	октобар	новембар	децембар	УКУПНО kWh
К1 РАВНОМЕРНА	12,400,383	13,150,423	14,293,611	10,554,139	9,562,177	10,483,359	9,956,481	8,347,531	12,027,314	11,992,650	13,367,441	13,605,982	139,741,491
К2 РАВНОМЕРНА	3,887,999	3,860,543	4,402,486	5,042,119	4,285,803	4,607,074	4,878,893	4,027,680	4,670,017	4,450,975	4,536,001	4,986,253	53,635,842
К2 НЕРАВНОМЕРНА	953,469	884,851	844,536	578,921	483,053	405,127	401,899	375,156	499,015	675,442	862,002	1,044,154	8,007,625
УКУПНО kWh	17,241,850	17,895,817	19,540,633	16,175,179	14,331,033	15,495,561	15,237,272	12,750,367	17,196,345	17,119,067	18,765,444	19,636,389	201,384,958

4.3. Одржавање гасоводних система и физички обим услуга

У 2025. години се планира као и ранијих година континуиран рад на пословима одржавања гасних мрежа, како полиетиленских, тако и челичних гасовода спровођењем предвиђених планских активности, као што су периодичне контроле непропусности, антикорозионе заштите, функционалности опреме, замена мерила ради баждарења у законском року и др.

Поред тога дистрибутер ће у циљу задовољења захтева будућих корисника извести потребан број прикључака на полиетиленску или челичну гасну мрежу и пружити све неопходне услуге постојећим корисницима и то: техничке пријеме УГИ, измештање постојећих прикључака, санацију оштећених прикључака или гасне мреже и све остале услуге из домена своје делатности.

4.3.1 За гасоводне системе у функцији у 2025. години се планира

4.3.1.1. Набавка и уградња КМРС

Опрема	I квартал	II Квартал	III квартал	IV квартал	Укупно
КМРС Г – 4	/	100	100	/	200
КМРС Г – 6	/	5	5	/	10
МРС Г – 10	/	2	1	/	3
МРС Г – 16	/	3	1	/	4
МРС Г – 25	/	4	3	/	7
УКУПНО :	/	114	110	/	224

4.3.1.2. Израда нових типских кућних гасних прикључака

Насеље	Број прикључака [ком]
ИНЂИЈА	60
ЉУКОВО	14
ЈАРКОВЦИ	11
КРЧЕДИН	25
НОВИ КАРЛОВЦИ	18
НОВИ СЛАНКАМЕН	20
СТАРИ СЛАНКАМЕН	10
ЧОРТАНОВЦИ	17
МАРАДИК	10
СЛАНК.ВИНОГРАДИ	5
Бешка-ДУНАВСКА ОБАЛА	10
УКУПНО:	200



4.3.1.3. Проширење мреже гасних прикључака (типски, индивидуални и групни) од уличне мреже до КМРС-а приказано по насељеним местима општине Инђија

<u>Насеље</u>	<u>Дужина мреже</u>
Инђија.....	720 m
Љуково.....	168 m
Јарковци.....	132 m
Крчедин.....	300 m
Нови Карловци.....	216 m
Нови Сланкамен.....	240 m
Стари Сланкамен.....	120 m
Чортановци.....	204 m
Марадик.....	120 m
Сланкаменачки Виногради.....	60 m
Бешка – ДУНАВСКА ОБАЛА.....	120 m

УКУПНО: 2400 m

Планира се проширење мреже кућних гасних прикључака на дистрибутивном подручју у укупној дужини од 2400 m са просечном дужином типског гасног прикључка од 12 m.

4.3.1.4. Проширење уличне мреже у насељима

У 2025. години се планира проширење уличне гасне мреже у новоизграђеним улицама на територији општине, као и због повезивања нових потрошача на рубним деловима насеља у улицама где мрежа није била изведена до краја улице. Поред напред наведеног због активирања нових викенд зона на дистрибутивног подручју, ЈП Ингас планира да прошири дистрибутивну мрежу у укупној дужини од 4000 метара.

Крчедин.....улична мрежа.....	1500 m
Стари Сланкамен.....улична мрежа.....	500 m
Чортановци.....улична мрежа.....	1000 m
Бешка – ДУНАВСКА ОБАЛА.....улична мрежа.....	1000 m
<hr/>	
УКУПНО	4000 m

4.3.1.5. Израда индивидуалних гасних прикључака

- са полиетиленске гасоводне мреже..... 7 прикључака
- са разводног челичног гасовода..... 1 прикључак

4.3.1.6. Израда гасоводних прикључака за објекте више – породичног становања

- групни прикључак..... 8 прикључака (број мерних места 48)

4.3.1.7. Услуге

У циљу што бољег функционисања система дистрибуције гаса и задовољавања потреба потрошача, за 2025. годину се планира пружање следећих услуга потрошачима:

1. Измештање кућних гасних прикључака.....10 ком
2. Санација оштећених кућних прикључака и ПЕ – мреже..... 15 ком
3. Замена дотрајалих металних кутија за КМРС 50 ком
4. Технички пријем кућних гасних инсталација са пуштањем гаса..... 300 ком
5. Овера пројеката кућних гасних инсталација са пуштањем гаса..... 200 ком
6. Број оверених зелених картона 300 ком
7. Број санација оштећених ПЕ дистрибутивних водова 20 ком

4.3.1.8. Набавке потребне опреме

Набавка потребне опреме ће бити финансирана из текућих прихода и сопствених средстава

Мерна опрема :

мерач Г4	360 ком
мерач Г6	10 ком
мерачи Г10	2 ком
мерач Г16	2 ком
мерач Г25	2 ком
мерач Г40	1 ком
мерач Г65	1 ком
КМРС Г-4	200 ком
КМРС Г-6	10 ком
МРС Г-10	3 ком
МРС Г-16	4 ком
МРС Г-25	7 ком
паметни мерачи Г-4	50 ком
регулационе гасне станице за стамбене зграде	15 ком
МРС већег капацитета.....	7 ком
модули за даљинско читавање.....	250 ком

Остала опрема:

Ручни гасни детектори.....	5 ком
Возила.....	2 ком
Лаптопови, рачунари и штампачи.....	8 ком
Електронски коректори за МРС	12 ком
Апарат за заваривање ПЕ фитинга.....	1 ком

4.3.1.9. Финансијски план набавке потребне опреме

Мерна опрема :

мерач Г4	3.480.700рсд
мерач Г6	185.000рсд
мерачи Г10	156.000рсд
мерач Г16	174.200рсд
мерач Г25	200.100рсд
мерач Г40	265.500рсд
мерач Г65	269.000рсд
КМРС Г-4	5.200.000рсд
КМРС Г-6	420.000рсд
МРС Г-10	517.500рсд
МРС Г-16	690.000рсд
МРС Г-25	1.288.700рсд
паметни мерачи Г-4	1.800.000рсд
регулационе гасне станице за стамбене зграде	994.500рсд
МРС већег капацитета.....	8.484.000рсд
МРС Г250 и веће за индивидуалне гасне прикључке.....	3.480.000рсд
Модули за даљинско читавање.....	2.400.000рсд

Остала опрема:

Ручни гасни детектори.....	350.000рсд
Возила.....	6.000.000рсд
Лаптопови, рачунари и штампачи.....	800.000рсд
Електронски коректори за МРС.....	3.600.000рсд
Апарат за заваривање ПЕ фитинга.....	500.000рсд

5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ

5.1. Финансијски план прихода и расхода за 2025. годину

	План за I квартал	План за II Квартал	План за III Квартал	План за IV Квартал	План за 2025. годину
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ					
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ					
Приходи од продаје гаса	690243704.44	521808467.73	420279680.64	548509116.65	2180840969.46
Приходи од продаје робе и услуг.	1000000.00	800000.00	550000.00	850000.00	3200000.00
Приходи од прикључака	0.00	7089450.00	8178900.00	4089450.00	19357800.00
Прих.од употребе сопств.произв.	1600000.00	11680000.00	10550000.00	1900000.00	25730000.00
УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	692843704.44	541377917.73	439558580.64	555348566.65	2229128769.46
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ					
Трошкови материјала					
Набавна вредност гаса	618889610.95	463590631.73	367909831.92	484398705.42	1934788780.02
Трошк.материј.за израду учинака	1600000.00	3800000.00	2150000.00	150000.00	7700000.00
Трошк.материјала за одрж.гасовода	875000.00	355000.00	355000.00	305000.00	1890000.00
Трош.рез.делова за одржав.гасов.	2350000.00	5715200.00	3199450.00	1110000.00	12374650.00
Трошк.рез.делова за одрж.ост.ос	790000.00	610000.00	485000.00	725000.00	2610000.00
Трошк.материјала за одрж.ост.ос	100000.00	350000.00	350000.00	50000.00	850000.00
Трошк.синтог инвентара	275000.00	125000.00	75000.00	75000.00	550000.00
Трошкови личних заштитних средст.	500000.00	1500000.00	300000.00	1500000.00	3800000.00
Трошкови канцеларијског материјала	1350000.00	400000.00	500000.00	500000.00	2750000.00
Трошк.осталог режијског материјала	30000.00	30000.00	30000.00	30000.00	120000.00
Остали помоћни материјал за гасоводе	350000.00	375000.00	225000.00	175000.00	1125000.00
Остали помоћни материјал за ост.опрему	0.00	400000.00	200000.00	0.00	600000.00
Трош.средстава за одрж.хигијене	120000.00	120000.00	120000.00	120000.00	480000.00
Трошкови електричне енергије	150000.00	150000.00	150000.00	150000.00	600000.00
Трошкови горива	875000.00	875000.00	875000.00	875000.00	3500000.00
Трошкови грејања	150000.00	50000.00	50000.00	150000.00	400000.00
Трошкови зарада,накнада зарада и остали лични расходи					
Трошкови бруто зарада запослених	22470141.00	23119690.00	22634592.00	22634592.00	90859015.00
Трошк.пореца и доприн.на терет послодавца	3404226.00	3502633.00	3429141.00	3429141.00	13765141.00
Трошк.накнада по угов.о делу и пов.и привр.пословима	905988.00	505988.00	505988.00	505988.00	2423952.00
Трошк.накнада надзорног одбора	642266.00	656232.00	669019.00	904031.00	2871548.00
Солидарна помоћ запосленима	400000.00	400000.00	100000.00	100000.00	1000000.00
Трошкови дневница служ.пута	50000.00	50000.00	50000.00	50000.00	200000.00
Трошкови превоза запослених	325000.00	325000.00	325000.00	325000.00	1300000.00
Накнаде трошкова на службеном путу	50000.00	50000.00	50000.00	50000.00	200000.00
Трошкови отпремнина	150000.00	180000.00	0.00	350000.00	680000.00
Трошкови јубиларних награда	200000.00	150000.00	150000.00	0.00	500000.00
Трошкови накнада запосленима	2680000.00	100000.00	0.00	0.00	2780000.00
Трошкови стипендирања студената	120000.00	120000.00	120000.00	120000.00	480000.00
Трошкови производних услуга					
Трошкови услуга на изради учинака	0.00	7880000.00	8400000.00	1750000.00	18030000.00
Трошкови услуга превоза	100000.00	100000.00	100000.00	100000.00	400000.00
Трошкови поштанских услуга	825000.00	825000.00	825000.00	825000.00	3300000.00
Трошк.услуга одржавања гасовода	600000.00	4350000.00	750000.00	300000.00	6000000.00
Трошк.услуга одржав.остали осн.средстав.	1187500.00	1027500.00	727500.00	827500.00	3770000.00
Трошкови закупнине	725000.00	725000.00	825000.00	725000.00	3000000.00
Трошкови рекламе и оглашавања	180000.00	200000.00	180000.00	200000.00	760000.00
Трошкови комуналних услуга	60000.00	60000.00	60000.00	60000.00	240000.00
Трошкови осталих производних услуга	200000.00	0.00	0.00	0.00	200000.00
Трошкови амортизације и резервисања					
Трошкови амортизације и резервисања	7500000.00	7500000.00	7500000.00	11500000.00	34000000.00
Нематеријални трошкови					

Трошк.интелект.услуга и струч.усаврш.	3290000.00	1895000.00	1365000.00	1210000.00	7760000.00
Трошк.непроизводних услуга на гасоводима	0.00	1965000.00	1960000.00	0.00	3925000.00
Трошк.осталих непроизводних услуга	5241000.00	3741000.00	3691000.00	3691000.00	16364000.00
Трошкови репрезентације	560000.00	285000.00	380000.00	275000.00	1500000.00
Трошкови осигурања	1800000.00	2800000.00	1800000.00	1600000.00	8000000.00
Трошкови провизије платног промета	400000.00	350000.00	300000.00	450000.00	1500000.00
Трошкови чланарина	250000.00	250000.00	250000.00	250000.00	1000000.00
Трошкови пореза који не зависе од резултата	300000.00	300000.00	800000.00	300000.00	1700000.00
Трошкови такси и вештачења	430000.00	330000.00	130000.00	130000.00	1020000.00
УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	683450731.95	542188874.73	435051521.92	542975957.42	2203667086.02
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	9392972.49		4507058.72	12372609.23	25461683.44
ПОСЛОВНИ ГУБИТАК		810957.00			
					0.00
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ					0.00
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ					0.00
Приход од камата из дужн.повер.односа	2500000.00	2500000.00	2500000.00	2500000.00	10000000.00
Приходи од осталих камата	1200000.00	1000000.00	1000000.00	1000000.00	4200000.00
Остали финансијски приходи	10000.00	10000.00	10000.00	10000.00	40000.00
Приходи од курних разлика	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3710000.00	3510000.00	3510000.00	3510000.00	14240000.00
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ					
Расх.камата из дужнич.поверил.односа	700000.00	500000.00	150000.00	500000.00	1850000.00
Расходи камата по кредитима	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Негативне курсне разлике	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Остали финансијски расходи	10000.00	10000.00	10000.00	10000.00	40000.00
УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	710000.00	510000.00	160000.00	510000.00	1890000.00
ФИНАНСИЈСКИ ДОБИТАК	3000000.00	3000000.00	3350000.00	3000000.00	12350000.00
ФИНАНСИЈСКИ ГУБИТАК					
НЕПОСЛОВИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ И РАСХОДИ					
НЕПОСЛОВИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ					
Наплаћена исправљена потраживања	0.00	0.00	0.00	3800000.00	3800000.00
Остали непоменути приходи	10000.00	10000.00	10000.00	10000.00	40000.00
Ванредни приходи	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
УКУПНИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ	10000.00	10000.00	10000.00	3810000.00	3840000.00
НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ					0.00
Исправка-инд.отп.потраживања	0.00	0.00	0.00	8000000.00	8000000.00
Издаци за спорт,културу,образовање	1150000.00	850000.00	100000.00	100000.00	2200000.00
Отпис потраживања-директан отпис	300000.00	300000.00	300000.00	300000.00	1200000.00
Ванредни расходи	20000.00	20000.00	20000.00	20000.00	80000.00
УКУПНИ НЕПОСЛОВНИ И ВАНРЕДНИ РАСХОДИ	1470000.00	1170000.00	420000.00	8420000.00	11480000.00
НЕПОСЛОВНИ ДОБИТАК	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
НЕПОСЛОВНИ ГУБИТАК	1460000.00	1160000.00	410000.00	4610000.00	7640000.00

РЕКАПИТУЛАЦИЈА

ОПИС	План за I квартал	План за II Квартал	План за III Квартал	План за IV Квартал	План за 2025.годину
УКУПНИ ПРИХОДИ	696563704.44	544897917.73	443078580.64	562668566.65	2247208769.46
УКУПНИ РАСХОДИ	685630731.95	543868874.73	435631521.92	551905957.42	2217037086.02
УКУПАН ДОБИТАК	10932972.49	1029043.00	7447058.72	10762609.23	30171683.44
УКУПАН ГУБИТАК	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

6. АНАЛИЗА ТРЖИШТА И МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА ПРЕДУЗЕЋА-

6.1. Сегментација тржишта

Тренутно тржиште гаса у коме предузећа послује фигурира са 29 дистрибутера гаса, који су у највећој мери сви упућени на набавку гаса од истог добављача - ЈП Србијагас-а. Што се тиче продаје, предузеће снабдева потрошаче гасом на слободном тржишту и потрошаче који су на јавном снабдевању, односно регулисаном тржишту. Када кажемо регулисано тржиште, мислимо на диктирање и формирање продајних цена од стране Агенције за енергетику Републике Србије јер се за ове потрошаче искључиво одобрава цена од стране наведеног регулаторног тела.

У делу јавног снабдевања, предузеће има деломично монопол – снабдева потрошаче гаса у свим насељеним местима општине Инђија, осим насеља Бешка.

По важећој Методологији за обрачун цене гаса, када говоримо о слободном тржишту где се налазе потрошачи који годишње троше више од 100.000,00 м³ гаса, са њима се послује у тржишним условима. На слободном тржишту увек постоји ризик да неко од великих купаца са територије општине Инђија, изабере другог снабдевача, а не ЈП Ингас. Са њима се склапају годишњи уговори, и свака пословна година носи ризик губитка неког од купаца, где се може интервенисати политиком цена и давањем дуже валуте плаћања купцима уз вођење рачуна да се на овај начин не угрози ликвидност предузећа.

Концепт привредног развоја „по сваку цену“ доживео је свој крах и пре првих видљивих резултата стратегија одрживог развоја које су данас саставни део пословања успешних компанија, посматрано на глобалном нивоу. Бројни еколошки проблеми са којима се човечанство данас сусреће непрекидно увећавају значај одрживе потрошње на коју маркетинг, као доктрина пословања на нивоу компаније, одговара развојем и применом концепта одрживог маркетинга. Користи од спровођења одрживих стратегија пословања које предузеће мора да примењује су бројне и обухватају како оне које су квантитативно мерљиве попут: уштеда у трошковима, реализација производа/услуга на новим тржиштима и смањење ризика у пословању, тако и оне које су квалитативне природе као што су: јачање репутације, успостављање/задржавање лидерске позиције на тржишту и привлачење нових и задржавање постојећих купаца. Намера је да се, користећи резултате истраживања и примере примене одрживих стратегија развоја у пословању глобално успешних компанија, укаже на елементе маркетинг стратегија које омогућавају стабилан раст и развој уз задовољавање потреба потрошача јер се ради о делатности од општег интереса, као и друштвених циљева у погледу заштите животне средине.

6.2. Тражња, понуда, набавка, конкуренција

Предузеће у складу са изменама Закона о енергетици, и донетом Методологијом за утврђивање цена гаса, почев од 2015. године послује у тржишним условима где се и на слободном тржишту врши продаја и набавка гаса уз ризике који на оваквом тржишту постоје:

- велики број дистрибутера гаса са лиценцом,
- не постојања конкуренције у делу набавке гаса (један увозник).
- висок ниво ненаплаћених потраживања и неликвидност привреде,
- раст цене сирове нафте директно има утицај на “коктел цену” увозног гаса,
- високи ризици промена цена на светском тржишту нафте и гаса

Закон о енергетици доноси значајна реформска опредељења и дефинише динамику прилагођавања новим условима. Неопходно је усаглашавања рада и пословања у складу са потребама тржишта, уз организационе промене у предузећима. Ради прилагођавања потребама либералног тржишта гаса, предузеће уместо вертикално интегрисаног система мора извршити трансформацију у хоризонтално

интегрисани систем, по моделу савремених компанија-холдинга, са чланицама раздвојених енергетских делатности, као посебних правних лица.

У складу са одредбама Закона о енергетици и директивом Европске уније, да гасни сектор представља целину, која захтева нову организацију засновану на принципима рационалнијег и ефикаснијег система пословања, потребно је извршити припреме за реструктурирање предузећа, како би се задовољиле прописане поделе енергетских делатности за које је предузеће лиценцирано.

- дистрибуција и управљање дистрибутивним системом за природни гас
- јавно снабдевање природним гасом
- снабдевање природним гасом

Сагледавањем прихода и расхода по делатностима, мора се утврдити која делатност није профитабилна како би пословодство усмерило своју активност ка проблемима који доводе одређену делатност до негативног резултата.

Предузеће је завршило гасификацију свих насељених места општине Инђија. Могући ресурси ЈП "Ингас"-а у наредних пет година у делатности дистрибуције гаса и јесу у изграђеној гасоводној мрежа у свим насељима, на којој се допунским пројектима раде нови прикључци.

Од 01.11.2014. године Методологијом коју је прописала Агенција за енергетику Републике Србије сви потрошачи се разврставају у следеће категорије:

КАТЕГОРИЈА 1: Потрошачи гаса на мрежи притиска до 6 бар су разврстани у следеће групе места испоруке:

1. равномерна потрошња (K1P)
2. неравномерна потрошња (K1H)
3. ванвршна потрошња (K1B)
4. мала потрошња домаћинства, (K1МПД)
5. мала потрошња остали (K1МПО)

КАТЕГОРИЈА 2: Потрошачи гаса на мрежи притиска од 6 бар до 16 бар су разврстани у следеће групе места испоруке:

1. равномерна потрошња (K2P) ,
2. неравномерна потрошња (K2H),
3. ванвршна потрошња (K2B),

У оквиру категорије 1 групе места испоруке „мала потрошња домаћинства“ и „мала потрошња остали“ разврставају се места испоруке са мерним уређајима максималног капацитета мањег или једнаког 10 m³/ час.

План развоја предузећа и оквир рада предузећа у великој мери дефинисан је и одређен законском регулативом, јер се ради о јавном предузећу са 100% учешћем државног капитала. План и програм пословања опредељен је правцима развоја енергетских делатности и енергетском политиком државе посматрајући правце развоја енергетских делатности и политику регулације цена. Инвестициона активност и развојна политика предузећа зависи од финансијских средстава која се остварују продајом гаса потрошачима на јавном снабдевању и снабдевању.

Применом одредби Закона о енергетици и увођењем методологија и тарифног система у начину обрачуна потрошње гаса, као и повећање цене гаса су разлози због којих из године у годину долази до мање потрошње гаса категорије „домаћинства“. На другој страни у категорији потрошача „снабдевање „, односно у делу слободног тржишта примећује се тренд повећања потрошње природног гаса, јер долази до повећања обима производње, а тиме и до повећане потрошње гаса за технолошке потребе. Поред тога изградњом нових и проширењем постојећих производних погона повећава се број привредних потрошача. С обзиром да потрошачи гаса имају могућност избора свог снабдевача, у наредном периоду се мора посветити велика пажња свим потрошачима како би се задржали као корисници наших услуга. Да би се то и постигло мора се свакодневно повећавати квалитет наших услуга као и континуитет у испоруци природног гаса.

Међутим, у апсолутном износу, планиране количине уважавају очекиване климатске услове благих зима, што у плановима последично доводи до врло малог повећања потребних количина гаса. Ово је тренд који постоји у протеклим годинама и очекује се да ће се наставити и у наредном периоду. Решењем Владе Републике Србије, до 01.10.2022. године бр. 312-6565/2013 од 31. јула 2013.године, ЈП “Србијагас” је одређен за јавног снабдевача и предузеће је упућено на куповину гаса код овог добављача. Како не постоји могућност избора добављача, предузеће мора пратити дешавања на финансијском тржишту и користити могућности кредитног динарског задужења за измирење обавеза, по каматним стопама које су ниже од затезних камата. Истовремено се мора имати континуитет у наплати доспелих потраживања.

6.3. Продаја робе

Обим послова предузећа у оквиру редовног делокруга рада је врло разноврстан и обиман и може се поделити на послове у оквиру дистрибуције природног гаса, коју чине набавка природног гаса од добављача и испорука корисницима (домаћинства и правна лица) и послове на инвестицијама и инвестиционом одржавању гасних мрежа.

ЈП Ингас преузима природни гас од свог добављача (сада је то Србијагас) на две главне мернорегулационе гасне станице и то ГМРС Крчедин (ШП 53902) и ГМРС Инђија (ШП 53901) и системом челичних гасовода на притиску 6-12 бар (средњи притисак) и системом полиетиленских гасовода на притиску 1-4 бар (ниски притисак) дистрибуира до својих потрошача. На крају свих челичних гасовода су постављене регулационо одоризаторске гасне станице у којим се гас одорише додавањем одоранта како би се лакше детектовала истицања гаса на дистрибутивном систему. На станицама се врши редукција притиска са 6 и 8 бар на притисак од 1-3 бар. На обе гасне мреже (средњег и ниског притиска) су прикључени гасни потрошачи који на почетку својих унутрашњих гасних инсталација имају мерно регулационе гасне станице (комерцијално мерење). На основу измерених вредности утрошених количина у овим МРС се испоставља рачун крајњем купцу природног гаса. Очитавање потрошње врше радници Ингаса једном месечно и то последњег дана у месецу. Очитавање траје два до три дана и након тога се спискови са очитаним количинама на мерним уређајима предају служби рачуноводства на даљу обраду, односно унос података у информациони систем. Испостављање рачуна за утрошени природни гас се обавља путем поште (за села и сва правна лица) или личном доставом за домаћинстава у Инђији (радници ангажовани преко прожаоца услуге) и то до 8. у месецу.

Потрошња у категорији „мала потрошња домаћинства“ ће у највећој мери зависити од цене природног гаса на тржишту и од климатских карактеристика,

Број потрошача у категорији „мала потрошња домаћинства“ на дистрибутивном подручју се неће знатније повећати, јер је у предходном периоду гасна мрежа изграђена у свим насељеним местима у оквиру грађевинског реона, па се може претпоставити да ће у периоду 2023.-2025. годишње бити око 500 нових потрошача гаса. Може се очекивати мало већи број потрошача на групним прикључцима или гасификацијом викенд зона у општини, али и у том случају неће бити знатнијег увећања количина гаса, јер су то сезонски потрошачи са малом потрошњом.

Потрошња природног гаса у категоријама индустријских потрошача на мрежи ниског и средњег притиска ће се у наредном периоду повећавати, али не у већем обиму, осим уколико не дође до прикључења потрошача са великом потрошњом, што нам у овом тренутку није познато,

У оквиру послова одржавања гасне опреме и гасовода ради се на пословима замене бројила којима је истекао период од пет година од последњег баждарења, баждарењу у овлашћеној лабораторији и поновној монтажи на терену. Радници дистрибутера такође редовно одржавају све гасне станице у Инђији и свим насељеним местима на свом дистрибутивном подручју (сва насељена места осим Бешке).

У делу инвестиционих радова ради се на проширењу гасне мреже (гасоводи ниског и средњег притиска), изради гасних прикључака (за физичка и правна лица) и уградњи нових савремених

технологија ради повећања продуктивности и безбедности у раду (даљинско читавање , уградња напредних мерних система, осавременавање система катодне заштите и сл.).

Израда нових гасних прикључака како правних тако и физичких лица започиње подношењем захтева за израду прикључка. Након сагледавања техничких могућности за израду прикључка, издаје се енергетска сагласност и технички улови за физичка лица, односно решење за прикључење за правна лица. По усвајању понуде у уговореном року изводе се грађевински радови у режији овлашћеног подизвођача грађевинских радова и поставља прикључни вод до КМРС (МРС) са испоруком КМРС или монтажом на лицу места ако је у питању већи објекат. Након завршетка УГИ код потрошача приступа се техничком пријему гасне инсталације, односно за веће објекте предаје се атестно техничка документација и учествује у раду изабране комисије за технички пријем изведених радова. Продужење уличне гасне мреже у циљу прикључења нових потрошача изводе обучени радници Ингаса у сарадњи са извођачем грађевинских радова.

Инвестиционо одржавање гасних мрежа је нарочито значајно, јер се редовним одржавањем опреме и заменом дотрајале опреме стварају услови за тачније мерење, квалитетније пружање услуга корисницима у складу са развојем нових технологија и светским трендовима у области гасне технике.

7. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Током редовног обављања лиценцираних делатности предузеће се свакодневно сусреће са следећим ризицима:

7.1 . Финансијски ризици

Финансијски ризици укључују: тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају умањењем изложености предузећа овим ризицима. Предузеће не користи посебне финансијске инструменте да би избегло утицај финансијских ризика на пословање због тога што такви финансијски инструменти нису у широј употреби, нити постоји организовано тржиште тих инструмената у Републици Србији.

7.2. Тржишни ризик

У свом пословању предузеће је изложено тржишном ризику који се јавља као девизни ризик и ризик од промене каматних стопа.

7.3. Девизни ризик

Предузеће је изложено девизном ризику углавном преко готовинских еквивалената и готовине, обавеза по краткорочним и дугорочним кредитима али и код формирања увозне цене гаса од стране добављача. Предузеће не користи посебне финансијске инструменте за заштиту од девизног ризика, односно ризика промене курса страних валута обзиром да ти инструменти нису у широј употреби у Републици Србији.

7.4. Ризик од промене каматних стопа

Предузеће је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је уговорена варијабилна каматна стопа. Предузеће нема на располагању инструменте са којима би ублажило утицај ризика од промене каматних стопа.

7.5. Кредитни ризик

Предузеће је изложено кредитном ризику, који представља ризик да дужници неће бити у могућности да измире у целости и на време своја дуговања према Предузеће што би по овом основу могло изазвати обезвређење потраживања. Изложеност Привредног друштва кредитном ризику

ограничена је углавном на потраживања од купаца. Да би се умањио кредитни ризик, Предузеће прибавља од дужника одговарајуће инструменте обезбеђења плаћања.

7.6. Ризик ликвидности

Одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству предузећа. Предузеће управља ризиком ликвидности путем одржавања одговарајућег нивоа новчане резерве, континуираним праћењем планираног и оствареног новчаног тока, као и путем одржавања одговарајућег односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

7.7. Порески ризик

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности предузећа могу се разликовати од тумачења руководства предузећа. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и предузећа може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. То практично значи да пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала.

8. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОМОЋ, СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ, РЕКЛАМУ, ПРОПАГАНДУ И РЕПРЕЗЕНТАЦИЈУ

Планирана средства за ове намене у 2025. години утврђена су у до висине планираних у 2024. години уз планирање донација у роби – тефлонска црева за гас на трошилима, код потрошача код којих се током техничких прегледа унутрашњих гасних инсталација утврди оваква неправилност. Укупан износ планираних средстава за посебне намену за 2025. годину износи 3.940.000,00 динара.

Наведени износи су усклађени са одредбама Закона о порезу на добит предузећа, и Правилником о трошковима рекламе и пропаганде и репрезентације и не прелазе лимите који су утврђени законом као признати трошкови у пореском билансу предузећа.

Донације, издаци за хуманитарне акције и за спортске намене ће се одобравати појединачно одлуком Надзорног одбора предузећа и директора, и то спортским организацијама и појединцима, културним организацијама, удружењима грађана (изузев политичких странака), општинским манифестацијама. Додела средстава ће се вршити према следећим критеријумима:

- на основу постигнутих резултата екипа, тимова и појединаца
- на основу друштвеног значаја манифестација
- на основу ангажовања младих (деце и омладине)
- за манифестације које су укључене у календар општинских манифестација

Планирани издатак за спортске активности су трошкови котизације за учешће запослених на Радничко-спортским сусретима дистрибутера гаса као и за потребе рехабилитације запослених.

Трошковима рекламе и пропаганде обухваћени су издаци за извршене услуге рекламирања услуга и трошкови прибављања рекламног и пропагандног материјала. Трошкове рекламе и пропаганде чине:

- огласи у новинама и часописима, огласи на радију и телевизији,
- трошкови штампе проспеката, календара, каталога, плаката, летака и осталих рекламних порука које се истичу на јавном месту,
- трошкови израде публикација које се дају бесплатно,
- снимање и приказивање рекламних порука,
- дати сопствени производи и услуге у сврху рекламирања,
- трошковима рекламе сматрају се и излагања на сајмовима, прес конференцијама, студијским путовањима и друго.
- Трошковима рекламе сматрају се и спонзорства која се врше у пропагандне сврхе.

- Употреба сопствених производа и робе у рекламне и пропагандне сврхе представља трошкове рекламе који се обрачунавају по цени коштања и не могу бити већи од тржишне цене.
- трошкови рекламе се односе на огласе, саопштења и обавештења које предузеће преко средстава информисања упућује потрошачима, поштујући одредбе Закона о заштити потрошача, а у циљу квалитетнијег и ефикаснијег обављања делатности за коју је предузеће регистровано.
- Рекламирање осталих услуга које предузеће пружа, за циљ има остварење већих прихода по овом основу.

Трошковима репрезентације сматрају се:

- трошкови настали приликом закључења уговора са пословним партнерима,
- трошкови обележавања јубилеја,
- трошкови репрезентације на сајамским, промотивним и другим манифестацијама,
- трошкови угоститељских услуга на службеним путовањима,
- трошкови угоститељских услуга и трошкови куповине прикладних поклона пословним партнерима приликом уговарања послова.
- планирана средства за трошкове интерне репрезентације користе се за: безалкохолна и алкохолна пића, топле напитке у просторијама предузећа (радни састанци, посете пословних партнера, купаца и потрошача).

9. РАСПОРЕЂИВАЊЕ ДОБИТИ И ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

Јавно предузеће није буџетски корисник и послује по тржишним условима . Финансијски резултат исказан у Финансијском плану представља разлику прихода и расхода. За 2025. годину предузеће планира пословање са добитком.

Из оствареног добитка (брuto добитак) плаћају се прописани порези, а остатак представља нето добитак који се у складу са чланом 15. Одлуке о промени оснивачког акта предузећа и чланом 20. Статута јавног предузећа распоређује:

- 60% оснивачу
- 30% за резерве и увећање капитала
- 10% за друге намене у складу са актима Јавног предузећа

У складу са наведеним актима, одлуке о расподели добити и покрићу насталог губитка доносе Надзорни одбор предузећа уз прибављање сагласности оснивача.

10. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

10.1. Утврђивање потребног кадра по структури

У предузећу је у на дан 31.10.2024 године у радном односу укупно 39 запослених и то на неодређено време 36 запосленаих и на одређено време 3 запослена.

По важећем Правилнику о организацији и систематизацији послова број 3095 од 30.09.2024. године и по Колективном Уговору код Јавног предузећа Ингас Инђија бр. 1556 од 29.04.2024. године, а у складу са енергетским делатностима које предузеће обавља систематизована су следећа радна места:

10.2. Запослени по службама

Број извршилаца на
неодређено време
по систематизацији

Број ангажованих
извршилаца на
неодређено време

Директор	1	/
----------	---	---

Служба општих и правних послова

Руководилац службе	1	1
Референт за правне послове	1	/
Референт за праћење наплате по тужбама	1	1
Радник на пословима корисничког сервиса	1	1
Пословни секретар	1	1
Административни радник	1	1

Техничка служба

Руководилац службе	1	1
Главни инжењер - пројектант	1	1
Инжењер дистрибутивног система	1	1
Пословођа – референт заштите од пожара	1	1
Дистрибутер – инсталатер I	4	4

Дистрибутер – инсталатер II	6	5
Помоћни дистрибутер – инсталатер	7	4
Радник на помоћним пословима одржавања надземних делова дистрибутивног система	1	1

Служба набавки, продаје и наплате

Руководилац службе	1	1
Референт за јавне набавке	1	1
Референт безбедности и здравља на раду, набавки и администратор информационог система	1	1
Магационер	1	1
Службеник на шалтеру за рекламације	1	1
Референт за обезбеђење наплате	1	1
Стручни сарадник на пословима набавке и продаје гаса за снабдевање	1	1

Служба рачуноводствено – финансијских послова и послова плана и анализе

Руководилац службе	1	1
Самостални билансиста – руководилац књиговодства	1	1
Референт плана и анализе	1	/
Књиговођа аналитике и обрачунски радник	1	1
Књиговођа аналитике купаца - благајник	2	2
Књиговођа аналитике нематеријалних и материјалних улагања и обрачуна трошкова производње	1	1
Благајник широке потрошње гаса	1	1
Помоћни радник на благајни	1	/

Самостална радна места изван службе

Виши стручни сарадник	1	/
Интерни ревизор	1	/

Напомена: Директор има статус запосленог на одређено време, као и Виши стручни сарадник и помоћни радник на благајни.

10.3.Квалификациона структура запослених

40 запослених радника на неодређено и одређено време су следеће квалификационе структуре:

р.бр.	Степен спреме	Број запослених
1.	VII-1	12
2.	VI	5
3.	V	1
4.	IV	16
5.	III	6
	УКУПНО	40

10.4. Запослени по годинама старости

Ред. број	Године старости	Број запослених на дан 31.12.2024.
1	До 30 година	0
2	Од 30 до 40 година	8
3	Од 40 до 50 година	14
4	Од 50 до 60 година	13
5	Преко 60 година	5
	Укупно:	40
	Просечна старост	49

10.5. Запослени по годинама радног стажа

Ред. број	Број година	Број запослених на дан 31.12.2024.
1	До 5	0
2	Од 5 до 10	3
3	Од 10 до 15	9
4	Од 15 до 20	8
5	Од 20 до 25	6
6	Од 25 до 30	5
7	Од 30 до 35	4
8	Преко 35	5
	Укупно	40

10.6. Потребна средства за школовање и стручно усавршавање

За 2025.годину се планира стручно усавршавање два запослена радника техничке службе.

10.7. Планирана средства за зараде и накнаде запослених, накнаде органима управе, и лицима ангажованим по уговорима

Основу за планирану масу бруто зарада запослених за 2025. годину чини просечно исплаћена бруто зараде за запослених за 2024. годину, уз увећање у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину јавних предузећа и других облика организовања који обавља делатност од општег интереса број 110-11118/2024 од 14.11.2024. године и Смерницама за израду годишњег Програма пословања за 2025. годину који су саставни

елемент наведене Уредбе . У складу са наведеном Уредбом , планирана маса бруто зарада за 2025.годину, добијена је увећањем просечно исплаћене бруто зараде за 2024.годину са одобреним повећањем по Уредби за старозапослене , са накнадом за минули рад за запослене за све године стажа, дежурствима техничке службе, као и поклон честитка за осми март а у складу са важећим Колективним уговором. За 2025. годину се планира пријем 7 новозапослених за нова радна предвиђена систематизацијом и попуњу радних места за запослене који у току 2025.године одлазе у старосну пензију. Укупну планирану масу бруто 1 зарада за 2025. годину чини маса за 38 старозапослених и 1 запосленог-пословодство, и планирана маса бруто 1 зарада за 7 новозапослених, чији се пријем планира по месецима. Детаљни подаци о укупној планираној маси бруто I и бруто II за старозапослене и новозапослене за 2025.годину приказан је у обрасцу 11.

Трошкови доприноса на терет послодавца утврђени су применом постојећих прописаних стопа доприноса на утврђену масу бруто зарада.

Износ отпремнина, и осталих накнада запосленима утврђени су Колективним уговором и на основу истих су и планирани расходи за ове намене.

Остале накнаде запосленима планиране су у складу са одредбама Колективног уговора за јавног предузећа Ингас, Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије и напред наведених Анекса посебног колективног уговора.

Одредбама Закона о јавним предузећима, највиши орган управљања у предузећу је Надзорни одбор.

Надзорни одбор се састоји од председника и два члана. Надлежности Надзорног одбора утврђене су Одлуком о изменама и допунама Одлуке о промени оснивачког акта Јавног предузећа Ингас, донетој на седници Скупштине општине Инђија од 20. јула 2016. године и Статутом предузећа који је донео Надзорни одбор предузећа дана 19.09.2024. године.

Планирана средства за 2025.годину за накнаде председнику и члановима Надзорног одбора предузећа планиране су до нивоа планираних средстава за 2024.годину у складу са Смерницама за израду годишњег Програма пословања за 2025. годину, и приказане су у кроз Прилог 12. У 2025. години исплата члановима Надзорног одбора због ограничења из наведених Смерница, неће бити у складу са Одлуком Скупштине општине Инђија са седнице одржане дана 28.12.2013. године где је утврђена висина накнаде председнику и члановима надзорног одбора. Овом одлуком накнада за рад утврђена је у проценту од просечне нето зараде у Републици Србији по последњем објављеном податку.

Планирана средства за бруто накнаде физичким лицима по основу уговора о повременим и привременим пословима и уговорима о делу за 2025. годину утврђена су до нивоа планираних средстава у 2024. години.

11. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Планиране инвестиције у 2025. години на дистрибутивном подручју ЈП Ингас биће усмерене на проширење дистрибутивне мреже на више локација у укупној дужини од 4.000 метара (у зависности од захтева и потреба нових потрошача). Изградња дистрибутивне гасне мреже биће изведена након израде пројекта и исходавања грађевинске дозволе. То ће нам омогућити да дођемо до потрошача који до сада нису имали могућност да буду потрошачи природног гаса у викенд зонама.

У 2025. години планирано је да се на МРС-у на који ма су постављени турбински и ротациони мерачи због тачности читавања уграде коректори запремине природног гаса на 12 места.

У циљу унапређења мерења утрошених количина гаса и праћења савремених трендова у гасној техници у наредној години се планира нова инвестиција, а то је уградња модула за даљинско читавање који се уграђују на постојеће мераче са температурним коректором типа Г-4 и Г-6 код типских потрошача –домаћинства. Планирана је уградња 250 модула. Осим тога на мрежи ће бити постављено и 50 нових „СМАРТ“ мерила протока тип Г-4 која имају могућност прекида испоруке гаса из једног центра путем GSM мреже.

Основа за уградњу модула на постојећим мерачима и нових смарт мерила је пројекат имплементације ових мерила у коме је утврђена оправданост увођења нових система мерења, с обзиром на проблеме са којима се дистрибутер у свом раду сусреће, као што су немогућност редовног читавања потрошње и контроле код одеђеног броја потрошача.

У складу са исказаним потребама и најавама будућих инвестиција ЈП Ингас ће у току пролећа и лета 2025. године продужити гасну полиетиленску мрежу у селима и у граду и тиме омогућити прикључење нових потрошача, ако се за то укаже потреба а све након израде пројекта и исходавања грађевинске дозволе.

По прописаној методологији за утврђивање цена типских гасних прикључака, цена прикључка треба да обезбеди нормалан рад и развој предузећа. ЈП „Ингас“ ће настојати да што је могуће више радова изведе у сопственој режији, ангажовањем своје оперативе (извођење машинских радова на полиетиленским гасоводима и браварских радова на мерно регулационим станицама, у складу са могућностима).

На РОС Дунавска обала, Љуково и Марадик планира се уређење партера и израда нове ограде. У 2025. години планира се набавка и уградња коректора запремине природног гаса на дванаест МРС код којих су уграђени ротациони и турбински мерачи.

С обзиром да се на дистрибутивном подручју ЈП „Ингас“ -а изводе грађевински радови на изградњи вишепородичних стамбених објеката, у току 2025. године планирана је набавка 15 регулационих станица различитих капацитета, чија ће се набавка спровести сукцесивно у зависности од потреба.

За пословно - стамбене зграде је предвиђена и набавка МРС различитог капацитета.

11.1. Инвестиционо одржавање

Планирано инвестиционо одржавање за календарску - пословну 2025. годину је усмерено на одржавање постојећих мрежа, редовном годишњем сервисирању гасних станица, и настојању да сви мерачи на гасним станицама буду у Законом утврђеним роковима ребаждарени.

За гасоводне системе који су у функцији планиране су следеће активности:

1. Скидање и сервисирање мерача и постављање ребаждарених мерача на КМРС ради истека временског периода жига 2000 ком
2. Сервисирање и редовно одржавање свих мерно регулационих и регулационих гасних станица 124 ком
3. Сервисирање регулатора притиска на КМРС типа Г-4 и Г-6 или замена новим ако сервисирање због дотрајалости регулатора није могуће.
4. Контрола катодне заштите челичних гасовода високог притиска повезаних на ГМРС Инђија и ГМРС Бешка – два пута годишње.

5. Провере уземљења на РОС I, II, III, Југоисточна радна зона Инђија, Љуково, Н.Карловци, Крчедин, Нови и Стари Сланкамен, Марадик, Чортановци, Сланкаменачки Виногради, Марадички крст и свим другим гасним станицама које је Ингас преузео од корисника - једном годишње.
6. Чишћење од корозије и антикорозиона заштита бојењем свих гасних славина и ППШ на челичним разводним гасоводима и преглед и евентуална допуна ваздушних ознака трасе.
7. Пуњење уређаја за одоризацију на свим РОС и МРОС и контрола присуства одоранта са састављањем записника. Послове одоризације обавља овлашћено предузеће, а контроле радници Ингас-а. Поред напред наведеног у плану је да се на три РОС замене резервоари и регулациона опрема на уређајим за одоризацију из разлога што их није могуће прецизно подешавати количину одоранта као и што запремина старих резервоара није довољна па изискује већи број пуњења што за последицу има утрошак више средстава за одоризацију. Како би то смањили извршићемо замену истих.
8. Контрола комплетне челичне и полиетиленске мреже гасним детектором са санирањем откривених места истицања гаса.
9. Контрола ППШ – разводног челичног гасовода и месне полиетиленске мреже – два пута годишње.
10. Геодетско снимање и уношење у катастар подземних инсталација свих изведених прикључака који нису снимљени у предходној години и продужетака уличне гасне мреже прикључака и уличне мреже.
11. Остале активности:
 - a. текуће одржавање ограда на МРС, РС и РОС
 - b. одржавање шахтова и одушних лула,
 - c. контрола стубића катодне заштите и сл.
12. Набавка потребног материјала и резервних делова за одржавање гасовода:
 - набавка и уградња опреме за сервисирање гасних станица (опруге, славине, мембране и сл.)
 - набавка и уградња опреме за редовно одржавање КМРС (хватачи нечистоће, холендери, заптивке, металне кутије и сл.)
 - набавка и уградња уложака за филтере у МРС
 - полиетиленски електрофузијски фитинзи,
 - полиетиленске цеви разних димензија за израду продужетака мреже и нових прикључака.
 - набавка нових запорних органа на РОС и МРОС

12. ЗАДУЖЕНОСТ

Изложеност предузећа кредитном ризику се углавном односи на потраживања од великог броја малих купаца из категорије домаћинства, и успореној наплати утужених потраживања. За 2025. годину се не планира задуживање предузећа по основу кредита код пословних банака. Праћењем новчаног тока, предузеће ће настојати да у 2025. години планиране обавезе измирује из сопствених средстава из остварених прихода лиценцираних делатности.

12.1. Краткорочни кредити

Управљање кредитним ризиком у предузећу се спроводи кроз политику продаје и наплате, која дефинише услове плаћања, кредитне лимите и друге заштитне инструменте. Предузеће у циљу

наплате потраживања има могућност обуставе гаса потрошачу због не измирења доспелих обавеза, али се наплати истих остварује у извршним поступцима код јавних извршитеља. Спорост обраде тужби из ранијих година је тренутно један од већих проблема са којима се предузеће сусреће што за узрок има и спору наплату ових потраживања. Тренутно имамо 81 активни, извршни и судски поступак против потрошача гаса физичких лица и 16 поступака против правних лица и предузетника. Током 2024. године предузеће је успевало да измирује обавезе према добављачу ЈП Србијас-у без кредитних задужења код пословних банака. Све обавезе према добављачима се морају измиривати у роковима утврђеним Законом о измирењу новчаних обавеза у финансијским трансакцијама. Уколико предузеће не измирује обавезе до истека рока утврђеног законом, може бити сврстано од стране највећег добављача ЈП Србијас-а у категорију “ризичних купаца” што подразумева посебне услове приликом уговарања и додатна средства обезбеђења плаћања.

Предузеће се константно сусреће са проблемима у спорој наплати својих потраживања од потрошача из категорије домаћинства и не враћања датих позајмица које су материјално значајне и увећавају се за обрачунату затезну камату. Због наведених проблема, који постоје у дужем временском периоду, и због повећања физичког обима потрошње па самим тим и обавеза, у ситуацији поремећене ценовне политике у регулисаном тржишту, постоји могућност да се из текућих прилива неће моћи у валутама измиривати обавеза за преузети енергент.

У ситуацији нарушене текуће ликвидности, и кашњења у измирењу доспелих обавеза добављачу ЈП Србијас-у, могућ је трошак затезне камате по основу измирења ових обавеза. Свакако се за 2025. годину не планира кредитно задуживање по основу краткорочних кредита.

На дан 31.10.2024. године предузеће нема никаквих обавеза по основу краткорочних кредита пословним банкама, као ни обавеза по преузетим позајмицама за ликвидност.

12.2. Дугорочни кредити и дугорочне обавезе

Предузећа на дан 31.10.2024. године нема дугорочних кредита нити дугорочних обавеза. За 2025. годину се не планирају дугорочни кредити и дугорочне обавезе.

13. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ

13.1. План набавки

Укупна вредност средстава по Плану набавки за 2025. годину износи 162.568.152 динара.

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за набавке на које се Закон о јавним набавкама примењује износе 101.214.700 динара.

Планирана средства за набавку добара, радова и услуга за набавке на које се Закон о јавним набавкама не примењује износе 61.353.452 динара.

Све појединачне набавке планиране за 2025. у годину садржане су у обрасцу набавке који је саставни део овог Програма.

Образложење позиција плана набавки на које се примењују одредбе Закона о јавним набавкама за 2025. годину:

ДОБРА

1. Набавка Гориво - је планирана и неопходна у наведеном износу на основу анализе потрошње горива у претходне 3 године и кретања цена на светском тржишту. Гориво је потребно обезбедити како би предузеће нормално функционисало и како би се могле обавити редовне активности.

2. Кућно-мерно регулациони сетови и мерачи Г4 до Г400 и КМРС г-4 до Г-65 - неопходно обезбедити како би се могли прикључити нови потрошачи на дистрибутивну мрежу и вршити замена постојећих мерача код који је истекао рок на који су баждарени.

3. Мерач са модулом за даљинско читање и модули за даљинско читање - мали потрошачи - услед техничко технолошког развоја увођењем модула и мерача са модулима за даљинско читавање олакшава се читање гаса на неприступачним теренима у викенд насељима и код потрошача који не дозвољавају приступ у посед.

4. Лична заштитна средства и радна униформа- планирана како би сви запослени као и новозапослени , који се планирају у 2025. години, имали адекватну радну униформу у складу са послом који обављају, чиме се смањује могућност повреде на раду.

5. Набавку теретних возила је потребно спровести како би техничка служба могла обављати редовне активности. Предметна возила се набављају јер је потребно заменити два возила због старости и пређене километраже. Потребно је набавити возила следећих карактеристика:

- теретна возила

- са дизел мотором до 2000 ccm

- са 4-5 врата

- у белој или црвеној боји са сервисном опремом

6. Полиетиленске цеви-Због изградње нове мреже (4000 м) и проширења постојеће планира се набавка количина полиетиленских цеви које су неопходне за извођење предметних радова.

7. Полиетиленски фитинзи- Како се планира израда нових прикључака неопходно је планирати набавку полиетиленских фитинга у наведеном износу.

УСЛУГЕ

1. Набавка услуге баждарење и жигосање мерача Г4 до Г6 је планирана у наведеном износу како би се могла обављати редовна активност предузећа која се односи на баждарење постојећих мерача чиме се они поново могу користити за обављање делатности.

2. Набавка услуге испорука одораната и пуњење уређаја за одоризацију природног гаса - неопходна како би се у случају цурења гаса утврдило на брз и ефикасан начин место цурења гаса и што пре реаговало.

3. Осигурање имовине и ауто осигурање- Процењена вредност набавке за следећу годину је утврђена на основу вредности уговора из претходне године и увећана на основу повећаног броја возила.

4. Допунско здравствено осигурање -Процењена вредност набавке за следећу годину је утврђена на основу вредности уговора из претходне године и увећана на основу повећаног броја запослених.

5. Добровољно здравствено осигурање - Процењена вредност набавке за следећу годину је утврђена на основу вредности уговора из претходне године и увећана на основу повећаног броја запослених.

6. Екстерно читавање потрошње - Процењена вредност набавке за следећу годину је утврђена на основу вредности уговора из претходне године и броја потрошача код којих је потребно прочитати потрошњу.

7. Дорада и одржавање софтвера предузећа -Процењена вредност набавке за следећу годину је утврђена на основу захтева за дорадом постојећег софтвера, како би предузеће пословало у складу

са законом и увећана је на основу потреба предузећа са усклађивањем са новим законским прописима.

РАДОВИ

1. Набавка под називом грађевински радови на изградњи кућно гасних прикључака и проширењу уличне гасне мреже - у току године ради се на проширењу дистрибутивне мреже и прикључењу нових потрошача а за то је неопходно ангажовати извођача грђевинских радова.

2. Набавку грађевински радови на уређењу партера и приступних путева на МРС и РС је потребно планирати како би се лакше приступило МРС и РС ради редовног одржавања.

14. ЦЕНЕ

14.1. Цене прикључења на дистрибутивну мрежу, цене гаса и услуга

Почев од 2009. године дошло је до промена у формирању цена гаса, у циљу либерализације и у складу са Законом о енергетици, мада се цене и даље формирају уз сагласност Владе Републике Србије.

У 2006. години Влада Републике Србије основала је Регулаторну агенцију за енергетику чија је основна делатност регулација цена енергената. На основу члана 15. а у вези са чланом 36. Закона о енергетици ("Службени гласник РС "бр. 84/2004") и члана 12. Статута Агенције за енергетику Републике Србије, Савет Агенције за енергетику Републике Србије је дана 21. јула 2006. године донео "Одлуку о утврђивању Методологије за одређивање тарифних елемената за израчунавање цене управљања дистрибутивним системом, цена дистрибуције природног гаса и јавног снабдевања". Агенција за енергетику Републике Србије има утицаја у одређивању цена за природни гас од 2009. год., уводећи нова правила рада енергетских субјеката:

- Доношењем и применом тарифног система;
- Утврђивањем методологија;
- Утврђивањем критеријума одређивања трошкова прикључака и давања сагласности на утврђену цену;
- Давањем сагласности на утврђене цене приступа систему за дистрибуцију гаса
- Давањем сагласности на утврђене цене природног гаса за јавно снабдевање;
- Тренутно су важеће следеће Методологије које регулишу цене:

Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 105/16, 29/17, 78/22 и 57/23)

- Одлука о утврђивању Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 105/16)
- Одлука о измени Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 29/17)
- Одлука о изменама и допунама Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 78/22)
- Одлука о изменама и допунама Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса („Службени гласник РС“, бр. 57/23)

Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 75/14, 105/16, 108/16 - исправка, 29/17, 78/22 и 57/23)

- Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 75/14)
- Одлука о изменама и допунама Методологије за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 105/16)
- Одлука о изменама и допунама Методологије за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 108/16 исправка)
- Одлука о измени Методологије за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 29/17)
- Одлука о изменама и допунама Методологије за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 78/22)
- Одлука о изменама и допунама Методологије за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање („Службени гласник РС“, бр. 57/23)

У калкулацији цене природног гаса се планира продаја енергента уз истовремени закуп капацитета, као фактор високих фиксних трошкова инфраструктуре, независно од количине продатог гаса који се дистрибуира.

Тарифни систем при томе налаже енергетским субјектима да доносе цене на један транспарентан, препознатљив и прописан начин, такозваног принципа “трошкова плус”. Принцип заговара могућност да предузеће зарачуна своје трошкове, али само прихватљиве оправдане трошкове (пословне расходе), увећане за одређени профит, по стопи реалне добити, коју остварују и друга слична предузећа у окружењу, а код којих постоје тржишни услови пословања, без монопола, и са оштром конкуренцијом.

У складу са донетом методологијом и прописаним трошковима прикључења, утврђена је цена прикључка за 2022. годину са применом од 01.01.2022. године Актом о ценама, утврђени су трошкови прикључења на дистрибутивну мрежу. Током 2024.године није било измена ценовника.

- Типски прикључак Г-4 77.890,00 динара са ПДВ-ом
- Типски прикључак Г-6 85.576,80 динара са ПДВ-ом

У складу са одредбама Закона о енергетици из 2021.године, за наведене цене се прибавља писмена сагласност регулаторног тела (Агенције за енергетику републике Србије). Писмено дата сагласност се објављује на сајту Агенције за енергетику, а цене се могу примењивати након добијене сагласности. Током 2022.,2023. и 2024.године су примењиване обрачунате цене из ценовника 2021.године. У плану за 2025.годину, приходи од типских прикључака утврђени су применом ових цена, у складу са Одлуком Надзорног одбора број 4631/2 од 30.11.2021. године, а приходи од услуга утврђени су применом Ценовника услуга број 2104 од 25.06.2024. годину, на који је сагласност дата Решењем Председника општине Инђија број 303-12/2024-II-1 од 12.07.2024.године.

14.2. Цене гаса

У складу са потписаним Уговором о продаји са потпуним снабдевањем број 2824 од 09.09.2024.године са добављачем ЈП Србијагас Нови Сад, продајна цена енергије из природног гаса за купце на снабдевању ,утврђује се за сваки гасни месец и исказује се у ЕУР/МWh , и за гасни месец јануар 2024.год. износи:

1. Променљиви део цене у ЕУР/МWh51,624
2. Фиксни део цене у ЕУР/КWh5,248

Продајна цена енергије из природног гаса (1+2) ЕУР /МWh 56.872 (без ПДВ-а)

У складу са наведеним ценама из Уговора, може се закључити да ће се набавна цена и у 2025.години мењати сваког месеца, у складу са првим параметром за обрачун, а други параметар обрачуна је фиксни и примењује се у току уговорног односа. Уговор је потписан на период гасне године и важи од 01.10.2024.године до 30.09.2025. године.

На основу члана 314. Закона о енергетици („Службени гласник РС”, бр. 145/14, 95/18 – др. закон и 40/21) и члана 17. став 1. и члана 42. став 1. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон), Влада Републике Србије је донела Уредбу о условима испоруке и снабдевања природним гасом ("Службени гласник РС", број 49 од 21. априла 2022., 32 од 21.априла 2023.године и 97 од 07.новембра 2023.год.). У складу са наведеном Уредбом, почев од 01.10.2022.године обрачун утrophка природног гаса врши се и исказује у КWh, па је на основу Уредбе дошло до промене продајних цена приступа систему за дистрибуцију гаса и цена природног гаса за јавно снабдевање, које су почев од 01.10.2022.године утврђене у динараима за КWh.

Важеће цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса, на које је Савет Агенције за енергетику Републике Србије Одлуком број 575/2022-Д-II дао сагласност и које се примењују почев од 01.10.2022.године, а које су у примени и 2025.године, су:

Категорије купаца	Групе купаца	Тарифа "енергент" (дин/КWh)	Тарифа "капацитет" (дин/КWh/ дан/година)
(1)	(2)	(3)	(4)
Категорија 1 p < 6 bar	„Мала потрошња“ („Мала потрошња - домаћинства“ и „Мала потрошња - остали“)	0.67	/
	„Ванвршна потрошња К1“	0.42	7.33
	„Равномерна потрошња К1“:	0.42	15.58
	Неравномерна потрошња К1“	0.42	18.33
Категорија 2 6 ≤ p ≤ 16 bar	„Ванвршна потрошња К2“	0.37	6.79
	„Равномерна потрошња К2“	0.37	14.43
	„Неравномерна потрошња К2“	0.37	16.98

Током 2024.године није било промене продајних цена за јавно снабдевање. Уз сагласност Агенције за енергетику републике Србије, било је промена продајних цена од 01.11.2023. године, на које је Савет Агенције за енергетику Републике Србије Одлуком број 534/2023-Д-І дао сагласност и које су примењиване у процени реализације прихода до краја 2024.године. Цена за купце на јавном снабдевању у 2024.години су износиле:

Категорије купаца	Групе купаца	Тарифа "енергент" (дин/кWh)	Тарифа "капацитет" (дин/кWh/дан/година)	Тарифа „накнада по месту испоруке“ (дин/место испоруке/година)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
Категорија 1 p < 6 bar	„Мала потрошња“ („Мала потрошња - домаћинства“ и „Мала потрошња - остали“)	4,71	/	1.121,53
	„Ванвршна потрошња К1“	4,46	7,33	1.121,53
	„Равномерна потрошња К1“:	4,46	15,58	1.121,53
	Неравномерна потрошња К1“	4,46	18,33	1.121,53
Категорија 2 6 ≤ p ≤ 16 bar	„Ванвршна потрошња К2“	4,41	6,79	11.215,26
	„Равномерна потрошња К2“	4,41	14,43	11.215,26
	„Неравномерна потрошња К2“	4,41	16,98	11.215,26

Проблем са којим се предузеће сусретало у претходним годинама, и текућој 2024. години је у томе што је фактурна цена енергента добављача ЈП Србијас-а за преузете количине за јавно снабдевање, већа од утврђених продајних цена од стране Агенције за енергетику Републике Србије Сваког месеца добављач испоставља књижна одобрења за преузете количине на јавном снабдевању чији начин обрачуна није везан за количине а није ни предмет Уговора са добављачем. Управо због нерегулисаног обрачуна који није уговорен, доводи се у питање до када ће се достављати књижна одобрења, а у моменту планирања не могу се узети у обзир јен нису уговена и финансијски мерљива у моменту израде плана за наредну годину.

Овакав начин доводи дистрибутера у позицију да не зна колико ће му након истека месеца за продати гас, бити одобрено по кWh.

Методологијом за утврђивање цена у делу начин, поступак и рокови достављања документације и промена цене, одељак Х.3 Измене цене гаса за јавно снабдевање – у ставу 2. наводи се управо ова ситуација када је фактурисана цена добављача већа од планске за више од 3%.

Предузеће се у претходним годинама путем Удружења дистрибутера гаса и директно у више наврата обраћало Агенцији за енергетику и надлежном ресорном министарству указујући на проблем који предузеће доводи до трајне неликвидности у основној делатности са којом се бави. Цене енергента су регулисане, а надлежни у поступку регулације цена морају пронаћи решење овог проблема, јер уз

максималне напоре и штедњу нећемо бити у могућности да благовремено сервисирамо текуће обавезе и трошкове које предузеће има у делатностима за које је лиценцирано.

До дана израде овог Програма надлежни нису пронашли решење, а предузеће у протеклим и наредним месецима неће остваривати максимално одобрене приходе у основној делатности за коју је основано и лиценцирано.

Почев од 01.01.2015. године из категорије потрошача у јавном снабдевању издвојени су потрошачи гаса који годишње троше више од 100.000 м³. Ови потрошачи су од 01.01.2015. године изузети из јавног снабдевања и категорисани као групе потрошача на снабдевању. Цене енергента за ову групу потрошача нису регулисане и утврђене су ценовником предузећа за који је прибављена сагласност оснивача.

Решењем Владе Републике Србије број 312-6565/2013 Јавно предузеће „Србијасгас“, Нови Сад одређен је за снабдевача који ће обављати резервно снабдевање природним гасом крајњих купаца који немају право на јавно снабдевање. Влада Републике Србије сваке године својим Решењем о измени наведеног Решења продужава период снабдевања. Влада је Решењем о измени Решења објављеним у Службеном гласнику РС бр. 77/2024 од 20.09.2024 године, продужила период снабдевања резервног снабдевача до 1. октобра 2025. године.

На основу достављених података од стране Агенције за енергетику Републике Србије, да ће од 01.11.2023. године доћи до раста набавних цена за јавно снабдевање за 11,6%, па су трошкови набавке гаса за 2024.години, планирани на основу достављеног очекиваног раста набавних цена. У складу са Инфо-кодом достављеном од стране Агенције за енергетику Републике Србије, као набавна цена евидентирана је планска цена 3,95 дин/КWh, иако је у октобру месецу 2024.године, након добијања књижних одобрења од добављача, износила 4,176 дин/КWh. У ситуацији где се планска калкулативна набавна цена енергента и фактурна цена добављача значајно разликују, уз добијање књижних одобрења од стране добављача која нису уговорена, могућа су одступања у планираним вредностима трошкова набавке природног гаса.

15. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Незаобилазан и неминован детаљ свакодневице јесте ризик, како у личној, тако и у пословној сфери. Ризик угрожава и доводи у питање циљеве и постигнућа те му се мора придати велики значај.

Ризик је било који догађај или проблем који би могао да се догоди и неповољно утиче на постизање политичких, стратешких и оперативних циљева јавног предузећа. Пропуштене прилике такође се сматрају ризиком.

Ризици су свакодневна проблематика стратешког менаџмента, развоја, проучавања и организовања. Настају из разних разлога, најчешће услед брзих и честих промена због којих долази до појаве несигурности при одлучивању.

Разликујемо две врсте ризика. Први је инхерентни ризик који се дефинише као могући ризик од неостварења мисије, општих и специфичних циљева организације; расипање, неефикасност; губитак, неовлашћено коришћење или неоправдана додела имовине; непридржавање законима, прописима, политикама, процедурама и смерницама; или нетачно евидентирање и чување финансијских и других кључних података, односно нетачно извештавање о истим.

Одређена мера ризика преостаје и након што се примене мере за смањење и обраду ризика. Резидуални ризик је ризик који остаје након имплементације нових или побољшаних контрола што значи да ниједан систем није ограђен од ризика а ни све имплементирани контроле га не могу у потпуности уклонити.

Одговорна особа која је задужена за уочавање и идентификовање ризика јесте Руководилац за финансијско управљање и контролу. Руководилац утврђује потенцијални утицај ризика на пословање организације у будућности и за ефикасно управљање. Ризици и његови облици са којима се организација сусреће у свом пословању могу се умањити, избећи и преносити, како би се повећала сигурност пословања. Такође, већи ризик се може свесно и прихватити са циљем стварања могућност остварења веће добити.

Типични ризици са којима се суочава јавни сектор огледају се кроз:

- Све што представља претњу постизању циљева организације, програма или пружања услуга грађанима
- Све што може нарушити углед институције или смањити поверење јавности у организацију
- Пропуст у смислу заштите од неприкладног или незаконитог пословања, расипања или лоше рентабилности
- Непридржавање прописима, као што су прописи о заштити на раду, сигурности и заштити околине
- Неспособност реаговања на промењене околности или немогућност њиховог управљања на начин који спречава или умањује неповољне ефекте на пружање јавних услуга

Одговор на проблематику ризика, у циљу заштите интереса, јесте управљање ризиком. Управљањем ризицима се управља несигурностима које би могле да угрозе зацртани циљ.

Одсуство управљања ризицима може допринети неиспуњењу задатог циља кашњењем у наплати, додатним трошковима, и сличним негативним резултатима.

Активности везане за развој управљања ризицима као саставног дела процеса управљања, личног планирања и доношења одлука, подразумевају:

- утврђивање ризика у односу на циљеве из стратешких и оперативних планова, програма, пројеката и активности као и пословних процеса
- процењивање вероватноће настанка ризика и његових ефеката
- утврђивање начина поступања по ризицима који су неприхватљиви
- документовање података о ризицима у регистар ризика
- извештавање о најзначајнијим ризицима и активностима у управљању ризицима
- доношење стратегије управљања ризицима

Регистар ризика је преглед утврђених ризика, процене ризика на основу ефекта и вероватноће, потребних активности, односно контрола које ће смањити последице ризика, особа задужених за спровођење одређених активности, као и рокова за њихово извршење. Регистар ризика је интерни документ сваког корисника јавних средстава.

Стратегија представља системски оквир и структурирани приступ утврђивању и управљању ризицима на нивоу корисника јавних средстава. Циљ увођења стратегије управљања ризицима је описати како корисник јавних средстава намерава да имплементира управљање ризицима на један систематичан начин, дефинишући улоге и одговорности, методологију процеса управљања ризицима, начин управљања ризицима који се односе на повезане институције, начине комуникације о ризицима по различитим нивоима унутар организационе структуре и образовање.

Сврха доношења стратегије управљања ризицима јесте помоћ у остваривању мисије, визије и циљева организације водећи се основним начелима организације. Корисници јавних средстава на тај начин отклањању могућност не остварења задатих циљева.

Све активности организације су усмерене на побољшање и што ефикасније извршење делатности због којих је и основано.

Корисници јавних средстава суочавају се с бројним ризицима који се могу односити на:

- све оно што може наштетити угледу корисника јавних средстава и смањити поверење јавности
- неправилно и незаконито пословање
- непоуздано извештавање
- недовољно едуковане или недовољно оспособљене запослене особе
- немогућност правовременог усвајања савремених информатичких решења
- неспособност реаговања на промењене околности или
- неспособност управљања у промењеним околностима на начин који спречава или максимално смањује неповољне ефекте на пружање услуга

Предности спровођења стратегије управљања ризицима виде се кроз:

- боље одлучивање
- повећање ефикасности пословања
- рационалније управљање финансијским средствима

Кроз стратегију управљања ризицима утврђена је методологија која подразумева документовање, информације о ризицима, њиховој врсти, вероватноћу настанка и процену ефеката, успостављање регистра ризика, увођење система извештавања о ризицима, именовање одговорних особа за праћење ризика.

Процес управљања ризицима обухвата следеће активности:

1. Утврђивање ризика
2. Процене ризика (мерење вероватноће и ефекта ризика и њихово рангирање)
3. Одређивање активности за поступање по ризицима
4. Успостављање система за праћење и извештавање о најзначајнијим ризицима

Ризици се утврђују према обрасцима датим у регистру ризика. Руководилац финансијског управљања и контроле је задужен за њихову идентификацију, уписивање у регистар и њихово праћење, односно ажурирање регистра ризика. Руководилац финансијског управљања и контроле задужен је за целокупан процес утврђивања, процењивања и праћења ризика, и за предузимање потребних радњи у циљу смањења или отклањања ризика кроз систем финансијског управљања и контроле у предузећу.

Утврђивање ризика укључује идентификацију потенцијалних ризика и узрок ризика, као и потенцијалне последице ризика.

15.1. Регулација тржишта гаса

У складу са важећом законском регулативом, Агенција за енергетику врши регулацију цена на тржишту гаса. Регулација се врши на основу донете Методологије за утврђивање цена гаса, која у овом моменту не обухвата стварне трошкове набавке гаса, а Агенција за енергетику није у могућности да промени методологију. У калкулацији продајне цене нас као јавног снабдевача

узимају се трошкови набавке гаса по планским ценама, а добављач ЈП Србијагас фактурише цене које у себи садрже и курсне разлике и одступају од планске цене по KWh гаса. Оваква калкулација доводи предузеће у ситуацију да на количинама које се прометују у јавном снабдевању остварује мањи приход него што би по калкулацијама цена требао да буде. Лоша регулација тржишта на дужи период доводи до трајних губитака у јавном снабдевању, и и дужем временском периоду може довести до неликвидности предузећа. Како се квалификовани купци налазе на слободном тржишту, а уговарање се врши за гасну годину (период 01.10. текуће до 30.09.наредне године), увек постоји могућност да неко од великих потрошача, из разлога повољнијих услова снабдевања пређе код другог снабдевача, или због мање потрошње пређе са слободно тржиште на јавно снабдевање. И један и други разлог директно умањују приходе предузећа и свакако се утичу на текућу ликвидност.

15.2. Отварање слободног тржишта гаса

Почев од 01.01.2015. године на тржишту гаса долази до либерализације у јавном снабдевању потрошача гасом, и предузеће је у обавези да са осталим дистрибутерима на тржишту квалификованих купаца понуди цене и услове под којима може да испоручује гас.

Ово је тренутно највећи ризик у пословању предузећа за наступајућу 2025. годину, јер до дана сачињавања овог плана ни један јавни снабдевач – јавних снабдевача није изашао са понудом цене гаса, нису познати услови уговарања. Захтев за пословањем у условим конкуренције, без познавања основних елемената понуде и тражње, само месец дана пре изласка на тржиште у сред грејне сезоне, свакако у овом моменту представља ризик у пословању, са последицама које тренутно нису мерљиве. У оваквим тржишним условима предузеће је са свим својим купцима (15) , који се налазе на слободном тржишту, склопило Уговоре о продаји са потпуним снабдевањем за гасну годину.

15.3. Наплата потраживања од физичких лица-кредитни ризик

Изложеност предузећа кредитном ризику се углавном односи на потраживања од купаца. Управљање кредитним ризиком се спроводи кроз политику продаје и наплате, која дефинише услове плаћања, кредитне лимите и друге заштитне инструменте. Код потрошача – домаћинства који не измирују своје потраживање у роковима, приступа се слању опомена и обиласку на терену екипа техничке службе. Уколико потрошачи и након слања опомена и обиласка екипа техничке службе не измире дуговање приступа се искључењу са дистрибутивне мреже и наплате потраживања путем извршних поступака. Код потрошача - правних лица који не измирују своје обавезе у уговореном року, након слања опомене обуставља се испорука гаса и активирају се средства обезбеђења. Пословодство предузећа настоји да до мере обуставе гаса, као крајње мере ,не дође.

Служба набавки, продаје и наплате склапа Споразуме са потрошачима како би се избегла застара, као и са наследницима код преминулих власника прикључка. Почев од 01.01.2024. до 31.10.2024. године са потрошачима је склопљено 36 Споразума у укупном износу од 3.670.325 динара.

Како обавезе према добављачу ЈП Србијагас-у морају након грејне сезоне бити плаћене у целости, код потрошача који након истека грејне сезоне не измире дуговања, приступиће се искључењу са дистрибутивне мреже.

15.4. Наплата датих финансијских средстава, потраживања физичких лица и привреде

Изостанак враћања датих позајмица које на дан 31.10.2024.године износе 58.473.163,20 динара, у ситуацији када предузеће планира значајне инвестиције на систему даљинског читавања потрошње може довести до нарушавања текуће ликвидности и одржавања иста на задовољавајућем нивоу. У

протекле три године добављач ЈП Србијагас је након истека грејне сезоне инсистирао на измирењу свих доспелих обавеза. Уколико и 2025. године добављач буде инсистирао на измирењу свих доспелих обавеза у валути а преузеће из текућих прилива то не буде могло да измирује, по том основу се за 2025.годину могу очекивати расходи затезних камата. Уз успорену и отежану наплату својих потраживања и спорост извршних поступака, предузеће ће по том основу имати расходе камата по основу неблаговременог плаћања обавеза за преузети енергент.. Наплата потраживања од привредних потрошача је редовна и углавном по валути или са незнатним спорадичним кашњењима. Ризици наплате потраживања од привредних потрошача се огледају у неизвесности пословања производних предузећа која су велики потрошачи енергента, где су једино средство обезбеђења менице дате по Уговору о продаји гаса. У условима слободног тржишта гаса на коме потрошачи на снабдевању могу да бирају снабдевача гаса увек постоји ризик да неко од великих привредних потрошача изабере за снабдевача другог дистрибутера. Из наведених разлога се предузеће труди да са ценама енергента буде конкурентно, а то је једино могуће уз рационализацију трошкова, јер на нестабилност у кретању набавне цене енергента где и даље постоји монопол, предузеће не може да утиче. Служба набавки и наплате настоји да побољша наплату код домаћинстава и правних лица на јавном снабдевању, обиласком потрошача на терену као и склапањем Споразума. Потрошачи који и након више обилазака не измире своја дуговања искључују се са дистрибутивне мреже и након тога се против њих покреће извршни поступак.

Председник Надзорног одбора

Драган Равић

